

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ASG

Trụ sở: Khu Dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Hà Nội
 VPDD: Tầng 4 Tòa nhà Plaschem, số 562 Đường Nguyễn Văn Cừ, Phường Bồ Đề, Hà Nội
 Tel: +84 24 3761 6688 – Email: info@asg.net.vn



CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ASG BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



VỮNG BƯỚC VƯƠN XA

MỤC LỤC

CHƯƠNG 1

| | | |
|---------------------|-----------|---|
| ASG năm 2025 | 08 | Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị |
| | 10 | Giá trị tinh thần, chiến lược và mục tiêu phát triển bền vững |
| | 14 | Dấu ấn năm 2025 |

CHƯƠNG 2

| | | |
|-------------------------|-----------|--|
| Tổng quan về ASG | 18 | Thông tin khái quát |
| | 20 | Quá trình xây dựng, phát triển |
| | 22 | Ngành nghề và địa bàn kinh doanh |
| | 28 | Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý |
| | 34 | Rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh |

CHƯƠNG 3

| | | |
|---|-----------|---|
| Báo cáo hoạt động năm 2025 của Ban Tổng Giám đốc | 38 | Tổng quan thị trường kinh doanh |
| | 40 | Tình hình hoạt động Sản xuất kinh doanh |
| | 42 | Báo cáo tình hình tài chính |
| | 45 | Báo cáo tình hình đầu tư |
| | 46 | Phương hướng hoạt động năm 2026 |
| | 50 | Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu |
| | 51 | Báo cáo về lao động và chính sách đối với người lao động |
| | 54 | Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty |

CHƯƠNG 4

| | | |
|--------------------------------------|-----------|---|
| Báo cáo của Hội đồng quản trị | 58 | Đánh giá của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty |
| | 59 | Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc |
| | 60 | Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị |

CHƯƠNG 5

| | | |
|-------------------------|-----------|---|
| Quản trị công ty | 64 | Giới thiệu về Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng |
| | 68 | Hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025 |
| | 73 | Hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 |
| | 74 | Các giao dịch, lương thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc |

CHƯƠNG 6

| | |
|--|-----------|
| Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 | 80 |
|--|-----------|

ASG NĂM 2025

- 08 Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị
- 10 Giá trị tinh thần, chiến lược và mục tiêu phát triển bền vững
- 14 Dấu ấn năm 2025

01



1. THÔNGIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Kính thưa Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý đối tác và Quý Nhà đầu tư,

Năm 2025 khép lại trong bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục có nhiều biến động đan xen giữa cơ hội và thách thức. Các xung đột địa chính trị kéo dài, xu hướng phân mảnh chuỗi cung ứng toàn cầu, cùng với áp lực chuyển dịch, chính sách tiền tệ và thương mại tại các nền kinh tế lớn tiếp tục tác động sâu rộng đến hoạt động sản xuất, thương mại và đầu tư quốc tế. Bên cạnh đó, sự phát triển nhanh chóng của khoa học – công nghệ, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo, dữ liệu lớn và tự động hóa, đang làm thay đổi cơ bản mô hình vận hành và năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp trên phạm vi toàn cầu.

Trong bối cảnh đó, Việt Nam tiếp tục khẳng định là điểm sáng về ổn định kinh tế vĩ mô và tăng trưởng trong khu vực. Với sự điều hành linh hoạt của Chính phủ cùng nỗ lực của cộng đồng doanh nghiệp, nền kinh tế đã duy trì đà phục hồi tích cực, tạo nền tảng quan trọng cho hoạt động sản xuất, xuất nhập khẩu và thu hút đầu tư.


Đối với Tập đoàn ASG, năm 2025 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng khi đánh dấu chặng đường 15 năm xây dựng và phát triển, và là năm bản lề để hoàn thành các mục tiêu trung hạn, chuẩn bị cho chặng đường phát triển tiếp theo. Trong năm qua, Tập đoàn ASG tiếp tục tập trung củng cố nền tảng quản trị, tối ưu hóa hiệu quả vận hành và đầu tư có trọng tâm vào các lĩnh vực cốt lõi gồm dịch vụ Logistics, dịch vụ Hàng không sân bay, Đầu tư hạ tầng & phát triển khu công nghiệp, qua đó duy trì hoạt động ổn định và tạo tiền đề cho tăng trưởng bền vững.

Sự tăng trưởng vượt trội của dịch vụ Logistics là minh chứng cho chiến lược đầu tư bài bản vào hệ thống hạ tầng và kho hàng không kéo dài. Bằng cách tiệm cận các tiêu chuẩn dịch vụ quốc tế và tối ưu hóa nguồn lực, ASG đã tạo ra những giá trị gia tăng khác biệt, đáp ứng hiệu quả nhu cầu đa dạng của đối tác và khách hàng.

Tận dụng đà hồi phục mạnh mẽ của ngành hàng không và du lịch, lĩnh vực Hàng không sân bay của Tập đoàn ASG đã ghi nhận sự bứt phá tích cực về cả quy mô lẫn doanh thu. Song song với việc mở rộng mạng lưới hoạt động, Tập đoàn không ngừng chuẩn hóa và nâng cấp trải nghiệm khách hàng tại các cửa ngõ hàng không trọng điểm, khẳng định vị thế trong chuỗi cung ứng dịch vụ Hàng không sân bay. Lĩnh vực Đầu tư hạ tầng và phát triển khu công nghiệp được định hướng hiện đại, đồng bộ và có tính gắn kết logistics cao. Đây là nền tảng quan trọng giúp tối ưu hóa quy trình vận hành cho các đối tác, đồng thời kiến tạo môi trường kinh doanh thuận lợi, thúc đẩy sức mạnh cạnh tranh cho các doanh nghiệp sản xuất tại khu vực.

Năm 2025 đánh dấu một chặng đường đầy bản lĩnh của Tập đoàn ASG. Trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước còn nhiều biến số, ASG đã kiên tâm mục tiêu duy trì ổn định chất lượng dịch vụ, đồng thời quyết liệt kiện toàn nền tảng cho chiến lược tăng trưởng bền vững. Tính đến cuối năm 2025, Tập đoàn tự hào sở hữu hệ sinh thái gồm 22 đơn vị thành viên với đội ngũ hơn 2.000 nhân sự tâm huyết. Mạng lưới dịch vụ Logistics, dịch vụ Hàng không sân bay của ASG hiện đã phủ sóng rộng khắp các địa bàn kinh tế trọng điểm trên cả ba miền Bắc – Trung – Nam, tạo nền tảng vững chắc, góp phần thúc đẩy các bước phát triển dài hạn trong tương lai.

 **ĐỘI NGŨ**
2.000⁺ Nhân Sự

 **DOANH THU THUẦN**
2.386 Tỷ đồng

 **TỔNG TÀI SẢN**
3.662 Tỷ đồng

 **LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ**
146 Tỷ đồng

Những kết quả đạt được trong năm là thành quả của sự nỗ lực, tinh thần trách nhiệm và sự đồng lòng của Ban Lãnh đạo cùng toàn thể Cán bộ, Nhân viên Tập đoàn. Năm 2025, Tập đoàn ghi nhận tổng tài sản đạt 3.662 tỷ đồng, doanh thu thuần đạt 2.386 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế đạt 146 tỷ đồng, khẳng định những bước tiến tích cực trong công tác quản trị, vận hành, cũng như năng lực thích ứng trước biến động của thị trường.

Bước sang năm 2026, Việt Nam đặt mục tiêu tăng trưởng GDP ở mức trên 10%, cùng với những thay đổi về chính sách thương mại, thuế quan và xu hướng tái cấu trúc chuỗi cung ứng toàn cầu, môi trường kinh doanh được dự báo sẽ tiếp tục có nhiều biến động. Trong bối cảnh đó, đây vừa là thách thức, vừa là cơ hội để các doanh nghiệp Việt Nam, trong đó có ASG, chủ động thích ứng, đa dạng hóa thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh, từng bước tham gia sâu hơn vào chuỗi giá trị khu vực và toàn cầu.

Tập đoàn ASG xác định giai đoạn 2026-2030 là giai đoạn tăng tốc và bứt phá, với khát vọng vươn lên trở thành Tập đoàn có năng lực cạnh tranh cao, vận hành với mô hình quản trị hiện đại, công nghệ số và phát triển bền vững. Trên nền tảng 15 năm đã xây dựng, Tập đoàn ASG sẽ tiếp tục đổi mới tư duy, nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, đầu tư mở rộng, tối ưu hiệu quả sử dụng các nguồn lực và không ngừng hoàn thiện hệ sinh thái dịch vụ nhằm tạo ra giá trị dài hạn cho cổ đông, khách hàng và đối tác, đồng thời đóng góp tích cực cho sự phát triển chung của nền kinh tế và xã hội.

Thay mặt Hội đồng Quản trị và Ban Lãnh đạo Tập đoàn, tôi xin trân trọng cảm ơn toàn thể anh chị em Cán bộ, Nhân viên Tập đoàn ASG và Ban Lãnh đạo các công ty thành viên đã luôn đồng hành và cống hiến có trách nhiệm cùng Tập đoàn trong suốt chặng đường phát triển vừa qua.

Tôi cũng xin gửi lời tri ân sâu sắc tới Quý cổ đông, Quý khách hàng, Quý đối tác và Quý nhà đầu tư, cùng niềm tin vào một chặng đường phát triển mới bền vững, hiệu quả và nhiều thành công trong tương lai.

Trân trọng !

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

DƯƠNG ĐỨC TÌNH

2. GIÁ TRỊ TINH THẦN CHIẾN LƯỢC VÀ MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Tạo lập và vận hành hệ sinh thái hạ tầng, dịch vụ chuyên nghiệp, chất lượng, đồng hành cùng khách hàng và đối tác nâng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường và gia tăng hiệu quả kinh doanh, hướng tới phát triển bền vững.

SLOGAN: GROW TOGETHER

Thể hiện định hướng của Tập đoàn ASG trong việc đồng hành “cùng lớn mạnh - cùng phát triển” với Khách hàng, Đối tác, Cổ đông, Người lao động, Cộng đồng và nền kinh tế Việt Nam.

GIÁ TRỊ CỐT LÕI



a

A: AGILITY - LINH HOẠT

Không chỉ là đặc trưng dịch vụ trong hệ sinh thái ASG, “linh hoạt” là bản sắc xuyên suốt trong tư duy và hành động của Tập đoàn, thể hiện qua việc: Luôn cẩn trọng, mạnh mẽ, chủ động và thích nghi trong mọi hoàn cảnh.

S

S: SOLIDARITY - ĐOÀN KẾT

Đoàn kết là giá trị cốt lõi gắn kết ASG, nơi mỗi Cán bộ, Nhân viên và mỗi đơn vị thành viên đều là một mắt xích quan trọng, cùng chung mục tiêu, chung tinh thần, đồng lòng đóng góp trí tuệ, sẻ chia thách thức và lan tỏa thành quả.

G

G: GROWTH - PHÁT TRIỂN

Tập đoàn ASG luôn hướng tới tăng trưởng bền vững, không chỉ cho Tập đoàn, Cổ đông và Người lao động mà còn là sự phát triển của Khách hàng, Đối tác và Cộng đồng. Tăng trưởng vừa là mục tiêu, vừa là động lực để “người ASG” không ngừng nỗ lực và bắt nhịp cùng xu hướng thị trường.

CHIẾN LƯỢC VÀ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN SẢN XUẤT KINH DOANH TRUNG VÀ DÀI HẠN

LĨNH VỰC LOGISTICS

- Xây dựng và phát triển chuỗi cung ứng toàn diện, tích hợp từ kho hàng không kéo dài, khai thác và chấp nhận hàng hóa hàng không, dịch vụ thủ tục hải quan, dịch vụ cho thuê kho, dịch vụ quản lý & phân phối hàng hóa, vận tải đa phương thức. Song hành mục tiêu nâng cao giá trị cho khách hàng, ASG đồng thời tối ưu hiệu quả vận hành, qua đó từng bước hoàn thiện và mở rộng hệ sinh thái logistics đồng bộ, linh hoạt và bền vững.

LĨNH VỰC DỊCH VỤ HÀNG KHÔNG SÂN BAY:

- ASG cung cấp dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất bao gồm: phục vụ hành khách; phục vụ hành lý; phục vụ hàng hoá, bưu gửi; phục vụ tàu bay trên sân đỗ...Song hành, việc đầu tư vào hệ thống phòng khách hạng thương gia, ẩm thực và bán hàng quà tặng lưu niệm nhằm mở rộng chuỗi giá trị và vị thế của Tập đoàn trong lĩnh vực này.
- Phát triển và mở rộng tại các cảng hàng không quốc tế lớn trên cả nước: TP. Hà Nội, TP. Hồ Chí Minh, TP. Cam Ranh, TP. Đà Nẵng, TP. Hải Phòng,...

LĨNH VỰC ĐẦU TƯ HẠ TẦNG VÀ PHÁT TRIỂN KHU CÔNG NGHIỆP:

- Với mục tiêu cung cấp hạ tầng chất lượng cao đến Khách hàng và Nhà đầu tư, ASG đẩy mạnh phát triển mạng lưới khu/cụm công nghiệp và hạ tầng logistics hiện đại. Đây là mắt xích quan trọng trong hệ sinh thái dịch vụ tích hợp, tạo tiền đề cho lộ trình tăng trưởng bền vững và đồng bộ của Tập đoàn.



MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- ◆ Phát triển công nghệ, hoàn thiện cơ sở vật chất;
- ◆ Phát triển dịch vụ mới, dự án mới trên cơ sở năng lực ngành nghề cốt lõi của Công ty;
- ◆ Phát triển đội ngũ cán bộ nhân viên có đủ năng lực, trình độ nhằm mang lại giá trị gia tăng và tiện ích tối ưu cho khách hàng;
- ◆ Đổi mới, chú trọng nâng cao chất lượng dịch vụ theo đúng tiêu chuẩn đã cam kết với khách hàng;
- ◆ Đảm bảo quyền lợi cho người lao động và gia tăng giá trị cho cổ đông;
- ◆ Thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp với địa phương, cộng đồng.

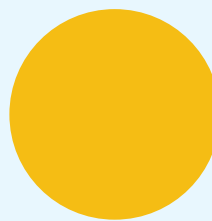
3. DẤU ẤN NĂM 2025

PHÁT HÀNH THÀNH CÔNG TRÁI PHIẾU GIÁ TRỊ 300 TỶ ĐỒNG

Khẳng định uy tín và tiềm lực vững vàng trên thị trường vốn.

KỶ NIỆM 15 NĂM THÀNH LẬP TẬP ĐOÀN ASG

Tháng 10/2025, Lễ kỷ niệm 15 năm thành lập Tập đoàn ASG đã được tổ chức long trọng, đánh dấu hành trình 15 năm bền bỉ vươn lên của Tập đoàn.



DỰ ÁN CỤM CÔNG NGHIỆP CN2 TẠI XÃ SÓC SƠN, HÀ NỘI ĐẠT NHỮNG CỘT MỐC BỨT PHÁ

Dự án đã hoàn tất ký kết hợp đồng thuê đất và chính thức được cấp Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất.

Ngày 23/06/2025, khởi công xây dựng dự án.

Đến tháng 02/2026, hoàn thành toàn bộ hạng mục quan trọng của dự án.

ĐẦU TƯ MỞ RỘNG KINH DOANH

- ◆ Hoàn thành đầu tư kho mát chuyên dụng thuộc kho giai đoạn 3 tại Khu Công nghiệp Yên Bình, Thái Nguyên, nâng tổng công suất phục vụ lên 115.000 tấn/năm.
- ◆ Hoàn thành nhà kho mới tại Thanh Trì, góp phần nâng cao năng lực cung ứng kho chất lượng cao cho khách hàng. Đồng thời, vận tải hàng hóa đường sông được mở rộng bằng việc đầu tư 2 sà lan hoạt động tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long và Đồng Nam Bộ – một thị trường năng động và giàu tiềm năng.
- ◆ Tháng 11/2025, vận hành hệ thống soi chiếu an ninh tại Kho hàng không kéo dài thuộc Khu dịch vụ Logistics - Cảng HKQT Nội Bài và được cấp chứng chỉ RA3 để nâng tầm dịch vụ, tối ưu thời gian thông quan, khẳng định vị thế là mắt xích quan trọng trong chuỗi cung ứng hàng hóa hàng không.
- ◆ Tháng 4/2025, Tập đoàn ASG tiếp tục nâng tầm trải nghiệm hành khách tại các sân bay lớn trên cả nước, với điểm nhấn là phòng chờ hạng thương gia Sky Lounge cùng hệ sinh thái dịch vụ hành khách hàng không ngày càng hoàn thiện.

TỔNG QUAN VỀ ASG

- 18 Thông tin khái quát
- 20 Quá trình xây dựng, phát triển
- 22 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 28 Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- 34 Rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh

02

1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT

| | |
|--------------------------------------|---|
| Tên giao dịch | Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG |
| Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp | Số 0104960269 đăng ký lần đầu ngày 22 tháng 10 năm 2010; đăng ký thay đổi lần thứ 25 ngày 18 tháng 07 năm 2025. |
| Vốn điều lệ | 907.846.690.000 đồng (bằng chữ: Chín trăm lẻ bảy tỷ tám trăm bốn mươi sáu triệu sáu trăm chín mươi nghìn đồng). |
| Địa chỉ | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, xã Nội Bài, thành phố Hà Nội. |
| Số điện thoại | (84-24) 3761 6688 |
| Số fax | (84-24) 3761 6688 |
| Website | www.asg.net.vn |
| Mã chứng khoán | ASG |



> 2010



22/10/2010
Thành lập Công ty Cổ phần Dịch vụ bưu chính INTERSECO-IPX (IPX) - tiền thân của Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG.

> 2013



18/4/2013
Thành lập Công ty TNHH MTV ALS Thái Nguyên (ALST) - tiền thân của Công ty Cổ phần Logistics ASG (ASGL).

> 2015



28/12/2015
Trở thành Cổ đông chiến lược của Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân Bay Quốc tế Cam Ranh (CIAS).
30/12/2015
Thành lập Công ty TNHH Dịch vụ Mặt đất hàng không (AQSI).

> 2016



25/03/2016
Thành lập Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân Bay Sài Gòn (ASGS).
21/09/2016
Thành lập Công ty TNHH ALS Thành phố Hồ Chí Minh (ALSH) - tiền thân của Công ty Cổ phần Logistics VietAir (AIRLOG).
22/12/2016
Thành lập Chi nhánh Bắc Ninh (ASGBN).

> 2018



04/05/2018
Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG trở thành công ty đại chúng.
22/06/2018
CIAS trở thành công ty con của ASG.

> 2019



06/03/2019
Thành lập Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG (ASGI).
03/09/2019
Thực hiện chuyển đổi sang mô hình tập đoàn, đổi tên giao dịch: Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG và tên tiếng Anh: ASG Corporation.
Tập đoàn quyết định 3 ngành nghề kinh doanh chiến lược: Dịch vụ Logistics, Dịch vụ Hàng không sân bay, Đầu tư hạ tầng và phát triển khu công nghiệp.
29/10/2019
Thành lập Công ty TNHH Vận tải ASG (ASGT).

2. QUÁ TRÌNH XÂY DỰNG, PHÁT TRIỂN

HÀNH TRÌNH TIẾP NỐI >>>

> 2020



23/04/2020
Tăng vốn điều lệ lên 630,4 tỷ đồng.
24/06/2020
Thành lập Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG (ASGA).
24/09/2020
Niệm yết cổ phiếu ASG tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE).
22/10/2020
Kỷ niệm 10 năm thành lập Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG.

> 2021



06/06/2021
Tăng vốn điều lệ lên 756,5 tỷ đồng.

> 2022



27/05/2022
Công ty Cổ phần Vinalco (VFC) trở thành công ty con của ASG.

> 2023



01/01/2023
Thay đổi Logo và nhận diện thương hiệu Tập đoàn ASG.

> 2024



21/03/2024
Tăng vốn điều lệ lên 907,8 tỷ đồng.

> 2025



15/05/2025
Phát hành thành công gói trái phiếu trị giá 300 tỷ đồng.
26/05/2025
Ra mắt thương hiệu Phòng chờ hạng thương gia Sky Lounge tại Cảng Hàng không quốc tế Nội Bài.
23/06/2025
Khởi công Dự án đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp CN2, xã Mai Đình, Sóc Sơn, TP.Hà Nội (nay là xã Sóc Sơn- TP Hà Nội).
22/10/2025
Kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG.

3. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH:

DỊCH VỤ LOGISTICS:

Kho hàng không kéo dài; khai thác và chấp nhận hàng hoá hàng không; dịch vụ thông quan hàng hoá; dịch vụ cho thuê kho; dịch vụ quản lý và phân phối hàng hoá; dịch vụ vận tải...

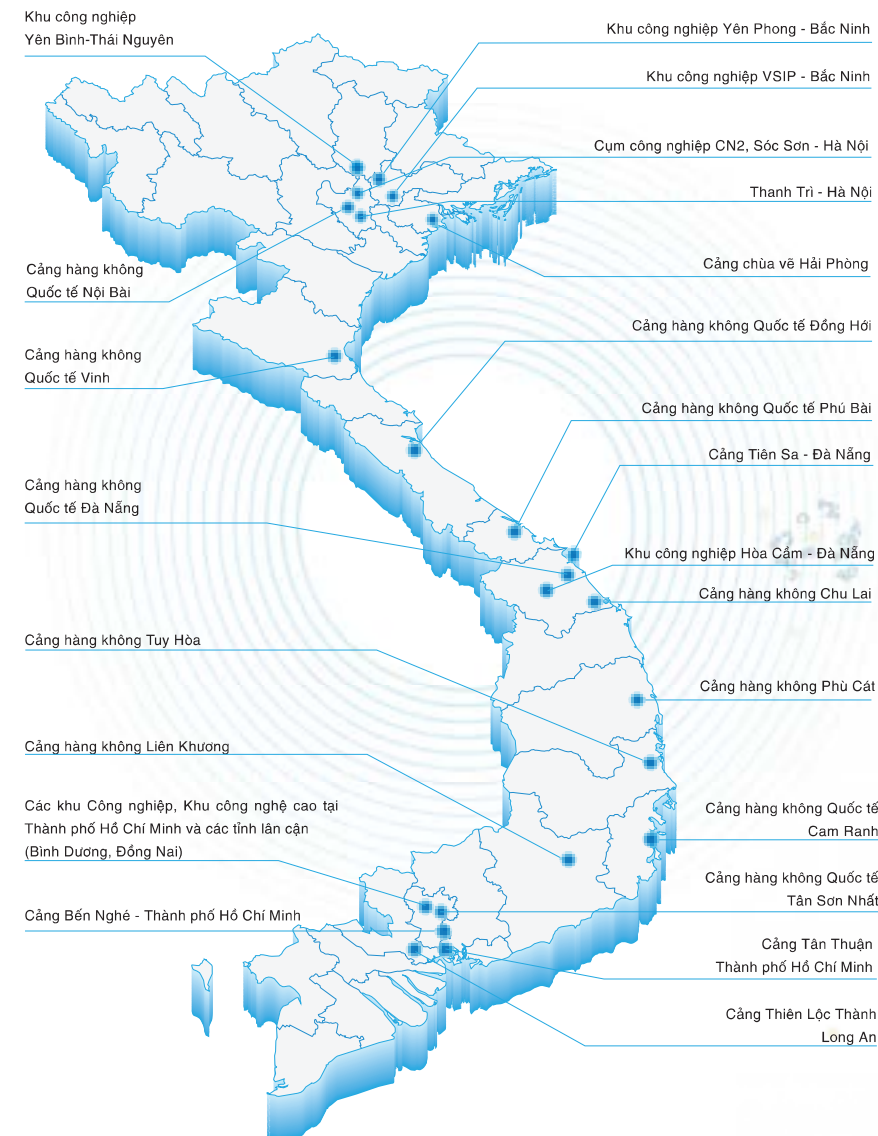
DỊCH VỤ HÀNG KHÔNG SÂN BAY:

Phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất; nhà ga hàng hóa; phòng khách hạng thương gia; phục vụ ăn uống và bán lẻ tại nhà ga hàng không; dịch vụ vận chuyển tổ bay và hành khách sân bay; dịch vụ bán hàng miễn thuế;...

ĐẦU TƯ HẠ TẦNG VÀ PHÁT TRIỂN KHU CÔNG NGHIỆP:

Đầu tư, xây dựng, kinh doanh bất động sản khu công nghiệp, quyền sử dụng đất; nhà xưởng; kho bãi;...

Hệ thống ASG trải dài khắp 3 miền Bắc, Trung, Nam bao gồm 22 công ty con và 1 chi nhánh, hoạt động tập trung tại các cảng hàng không và các khu công nghiệp lớn:



CHUỖ DỊCH VỤ:

— LĨNH VỰC LOGISTICS:

Dịch vụ phục vụ hàng hóa hàng không

Hiện nay ASG đang triển khai dịch vụ phục vụ hàng hóa hàng không bao gồm dịch vụ kho hàng không kéo dài và các dịch vụ liên quan tại nhà ga hàng hóa với tổng công suất phục vụ khoảng 360 nghìn tấn – 540 nghìn tấn/năm. ASG là đơn vị cung cấp dịch vụ khai thác hàng hóa hàng không theo quy trình kho hàng không kéo dài tại Sân bay Nội Bài, khu vực phía Bắc và sân bay Tân Sơn Nhất. Với trang thiết bị công nghệ hiện đại trong quản lý và vận hành, chuỗi dịch vụ hàng hoá hàng không của ASG đáp ứng các yêu cầu quản lý hàng hóa với số lượng lớn, luân chuyển nhanh và các tiêu chuẩn khắt khe về an ninh, thủ tục hải quan và của ngành hàng không.

Dịch vụ vận tải hàng hóa chuyên dụng

ASG vận hành hệ thống 30 xe tải lạnh chuyên dụng được thiết kế với yêu cầu kỹ thuật cao, bao gồm 2 ngăn riêng biệt: ngăn đông lạnh (giữ nhiệt độ tới -18 độ C) và ngăn làm mát được vận hành với công nghệ tiên tiến cùng các thiết bị hiện đại lắp đặt theo xe như: Hệ thống quản lý, giám sát nhiệt độ 24/7, Hệ thống đo, thông báo nhiệt độ, độ ẩm được tích hợp điều khiển từ xa hiện đại, Hệ thống giám sát hành trình,... nhằm đảm bảo yêu cầu nghiêm ngặt trong việc kiểm soát nhiệt độ trong suốt quá trình vận chuyển, kiểm soát thời gian giao hàng, đảm bảo vận chuyển hàng hóa của khách hàng theo đúng tiêu chuẩn, kế hoạch đồng thời đảm bảo an toàn tuyệt đối cho hàng hóa.

Dịch vụ vận tải và phân phối hàng hóa

Vinafco vận hành đội xe với hơn 1.200 xe cung cấp dịch vụ: (1) vận tải hàng hóa đường bộ (Hà Nội – Đà Nẵng – Hồ Chí Minh), (2) vận tải xuyên biên giới, (3) vận tải phân phối trực tiếp từ nhà máy hoặc từ trung tâm phân phối tới khách hàng. Ngoài ra, Vinafco đang vận hành 03 tàu container với trọng tải toàn phần trên 7.000 tấn, cung cấp dịch vụ vận tải biển nội địa trên các tuyến Hải Phòng – Đà Nẵng, Hải Phòng – Hồ Chí Minh và Đà Nẵng – Hồ Chí Minh.

Dịch vụ thông quan hàng hóa xuất nhập khẩu

ASG cung cấp dịch vụ thông quan hàng hóa xuất nhập khẩu đa phương thức từ đường hàng không, đường biển, đường bộ tại các sân bay lớn như: Sân bay Nội Bài, Sân bay Tân Sơn Nhất, đến các cảng biển, cửa khẩu, điểm thông quan trên toàn quốc như: Cảng Hải Phòng, Cảng Đà Nẵng, Cảng Sài Gòn, Cửa khẩu Lạng Sơn.... Với đội ngũ nhân viên và quy trình thực hiện chuyên nghiệp, dịch vụ thông quan hàng hóa của ASG được xử lý nhanh chóng, hiệu quả, mang lại sự tin cậy cho khách hàng, đối tác. Sản lượng tờ khai trung bình thực hiện hàng năm của ASG luôn đạt trên 200.000 tờ khai.

Dịch vụ vận tải hàng hóa hàng không

ASG có đội xe gần 110 xe tải chuyên dụng theo tiêu chuẩn vận tải kho hàng không kéo dài với tải trọng chuyên chở từ 1,25 tấn đến 14 tấn thực hiện cung cấp dịch vụ 24/7. ASG là đơn vị cung cấp dịch vụ vận chuyển hàng hóa theo quy trình kho hàng không kéo dài cho các khách hàng tại Miền Bắc và Thành phố Hồ Chí Minh, trong đó có Công ty TNHH Samsung Electronics Việt Nam Thái Nguyên (SEVT), Công ty TNHH Samsung Display Việt Nam (SDV), Công ty TNHH Điện tử Samsung HCMC CE Complex (SEHC), Công ty TNHH Fushan Technology (trước đây là Microsoft Mobile Việt Nam), Foxconn và các công ty sản xuất linh kiện điện tử,...

Dịch vụ cho thuê kho bãi và quản lý hàng hóa

Vận hành hệ thống kho bãi đa năng với quy mô trên 311.000 m², ASG khẳng định lợi thế cạnh tranh vượt trội thông qua mạng lưới cơ sở hạ tầng hiện đại. Hệ thống kho bãi được thiết kế chuyên biệt bao gồm: kho hàng hoá thông thường, kho lạnh, kho mát, kho hoá chất, kho hàng không kéo dài, toạ lạc tại các vị trí chiến lược gần cảng hàng không và trong các khu công nghiệp lớn trên cả nước (Hà Nội, Bắc Ninh, Thái Nguyên, Đà Nẵng, Bình Dương, TP. Hồ Chí Minh,...), đảm bảo khả năng kết nối tối ưu và đáp ứng mọi tiêu chuẩn khắt khe của thị trường.

Hệ thống kho bãi của ASG được đầu tư đồng bộ với hệ thống chiếu sáng, thông gió và các trang bị thiết bị nâng hạ hiện đại, thân thiện với môi trường, nhằm hiện thực hoá mục tiêu phát triển bền vững theo tiêu chuẩn ESG. Toàn bộ cơ sở hạ tầng được kiểm soát nghiêm ngặt bởi hệ thống giám sát an ninh 24/7, công nghệ kiểm soát nhiệt độ, độ ẩm và hệ thống PCCC tiên tiến. Đặc biệt, với chính sách bảo hiểm hoả hoạn và rủi ro đặc biệt đối với kho và hàng hoá trong kho, ASG cam kết duy trì điều kiện lưu trữ tối ưu, bảo đảm an toàn cho hàng hoá và đáp ứng những tiêu chuẩn khắt khe của khách hàng. Công ty tuân thủ các biện pháp phòng cháy chữa cháy, các quy định và tiêu chuẩn đảm bảo an ninh, an toàn hàng hoá của các cơ quan quản lý Nhà nước.





— LĨNH VỰC HÀNG KHÔNG SÂN BAY:

Dịch vụ Hàng không sân bay của ASG được quy hoạch và phát triển chuyên sâu dưới sự quản lý của Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG (ASGA). Sức mạnh hệ thống được khẳng định qua chuỗi giá trị toàn diện, vận hành bởi các đơn vị thành viên nòng cốt như Công ty TNHH Dịch vụ Mặt đất hàng không (AGS), Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Quốc tế Cam Ranh (CIAS) cùng các đơn vị khác trong hệ thống.

Đối với dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất, Công ty AGS tiếp tục khẳng định uy tín tại Cảng hàng không quốc tế Cam Ranh thông qua quy trình vận hành tiêu chuẩn quốc tế, cung cấp dịch vụ hành khách, sân đỗ và hàng hóa cho Vietnam Airlines cùng các hãng hàng không lớn đến từ Hàn Quốc, Nga, Trung Quốc. Song hành, Công ty CIAS không ngừng nâng tầm trải nghiệm hành khách với hệ sinh thái dịch vụ phi hàng không đa dạng, từ hệ thống phòng khách hạng thương gia, xe đưa đón chuyên dụng đến các chuỗi bán lẻ và ẩm thực cao cấp. Mạng lưới dịch vụ của CIAS phủ sóng rộng rãi tại các cửa ngõ hàng không trọng yếu như Tân Sơn Nhất, Liên Khương, Phú Bài, Vinh và Đồng Hới.

Năm 2025, ASGA ghi dấu ấn quan trọng trong việc hoàn thiện hệ sinh thái dịch vụ tại Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài thông qua việc đa dạng hóa hoạt động kinh doanh. Bên cạnh việc đưa thương hiệu Bánh Mì Phở vào phục vụ tại sảnh E - Cảng hàng không Quốc tế Nội Bài nhằm quảng bá ẩm thực Việt, ASGA cũng đã chính thức khai trương phòng chờ cao cấp ASG Sky Lounge vào tháng 05/2025. Với hạ tầng hiện đại và dịch vụ chuẩn mực, ASG Sky Lounge không chỉ nâng tầm trải nghiệm hành khách mà còn trở thành cầu nối chiến lược, mở rộng cơ hội hợp tác với các đối tác lớn như Vietnam Airlines, Vietjet Air, CC&C, LoungePair và Mileonair, khẳng định năng lực vận hành chuyên nghiệp của Tập đoàn.

— LĨNH VỰC ĐẦU TƯ HẠ TẦNG VÀ PHÁT TRIỂN KHU CÔNG NGHIỆP:

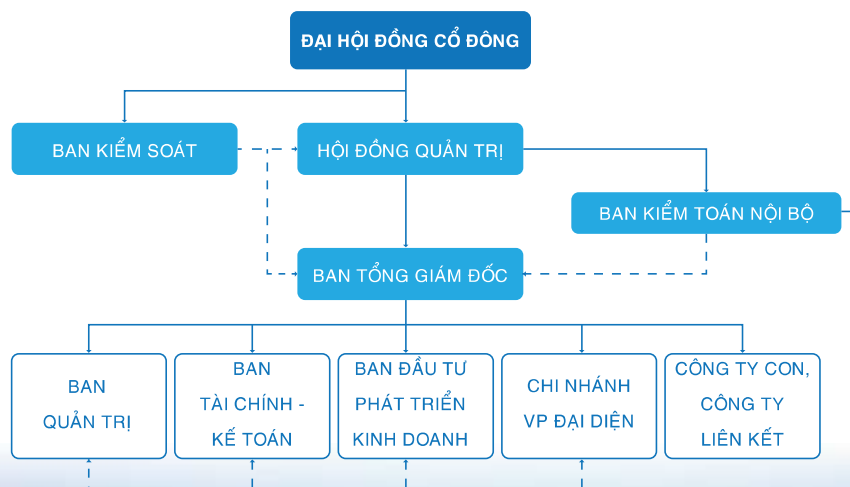
Với sứ mệnh tạo lập và phát triển các khu công nghiệp quy mô, tiện ích và hệ thống hạ tầng logistics hiện đại, Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG (ASGI) định hướng là nhà phát triển hạ tầng công nghiệp chuyên nghiệp và bền vững, trở thành đối tác tin cậy, uy tín của các nhà đầu tư, nhà sản xuất công nghiệp hàng đầu ứng dụng công nghệ sản xuất hiện đại, công nghệ sạch, thân thiện với môi trường. Hiện nay ASGI đã hoàn thành đầu tư các hạng mục quan trọng của dự án Cụm công nghiệp CN2 tại Sóc Sơn, Hà Nội với tổng mức đầu tư hơn 960 tỷ đồng. Ngoài ra, Công ty ASGI đang nghiên cứu đầu tư một số dự án tại các tỉnh, thành phố như: Hà Nội, Bắc Giang, Hưng Yên, Bà Rịa - Vũng Tàu.



4. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ

Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG xây dựng cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý phù hợp với đặc điểm tình hình kinh doanh theo mô hình công ty cổ phần trên cơ sở tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, tuân thủ quy định của Luật doanh nghiệp và quy định của pháp luật có liên quan.



CÁC BAN NGHIỆP VỤ CỦA CÔNG TY BAO GỒM

- Ban Đầu tư và Phát triển Kinh doanh:** Tham mưu, giúp việc cho Ban Lãnh đạo Công ty trong công tác đầu tư, quản lý và điều phối các nguồn lực của Công ty; tìm kiếm và đề xuất các cơ hội đầu tư, kinh doanh. Ban Đầu tư và Phát triển Kinh doanh thực hiện nhiệm vụ xây dựng chiến lược, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư trung và dài hạn; thẩm định, đề xuất và thực hiện phương án đầu tư; giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động đầu tư; quản lý và phân bổ nguồn vốn đầu tư và tài sản.
- Ban Quản trị:** Tham mưu cho Ban Lãnh đạo Công ty về công tác tổ chức nhân sự, quản trị hành chính, công nghệ thông tin và quản lý tài sản. Ban Quản trị có nhiệm vụ xây dựng, triển khai và giám sát các chính sách nhân sự chung của toàn Tập đoàn, đảm bảo tính đồng bộ, hiệu quả và phù hợp với chiến lược phát triển của ASG. Bên cạnh đó, Ban Quản trị có nhiệm vụ xây dựng chính sách tiền lương và chế độ đãi ngộ cho người lao động, xây dựng kế hoạch và thực hiện các kế hoạch tuyển dụng, đào tạo; quản lý tài sản, thực hiện việc sửa chữa bảo dưỡng tài sản và các công tác kỹ thuật nhằm đảm bảo nguồn lực về nhân sự, trang thiết bị, công cụ, dụng cụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và các Chi nhánh trực thuộc.
- Ban Tài chính - Kế toán:** Tham mưu, giúp việc cho Ban Lãnh đạo Công ty trong việc quản lý điều hành công tác tài chính, kế toán. Ban Tài chính Kế toán thực hiện nhiệm vụ xây dựng chiến lược, kế hoạch và chính sách tài chính trung và dài hạn; tham gia xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh; quản lý, kiểm soát chặt chẽ phần vốn góp của Công ty vào các công ty con, công ty liên kết; hạch toán kế toán, thống kê các nghiệp vụ kinh tế phát sinh; thực hiện việc kiểm soát chi phí; xây dựng và vận dụng hiệu quả các công cụ tài chính giúp huy động các nguồn lực tài chính để đảm bảo cân đối và sử dụng hiệu quả nguồn vốn phục vụ cho các hoạt động sản xuất kinh doanh theo quy định của Công ty, Luật Kế toán và các quy định khác có liên quan.
- Ban Kiểm toán nội bộ:** Ban Kiểm toán nội bộ là Ban nghiệp vụ trực thuộc Hội đồng quản trị, thực hiện chức năng tham mưu, giúp việc cho Hội đồng quản trị trong hoạt động kiểm tra, giám sát các hoạt động kinh doanh, tài chính, đầu tư và tuân thủ của Công ty.



Chi nhánh:
Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG – Chi nhánh Bắc Ninh (ASGBN)

THÔNG TIN VỀ CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

Danh sách công ty con trực tiếp

| STT | Danh sách | Tên viết tắt | Địa chỉ | Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|--------------|--|--|--------------|
| 01 | Công ty Cổ phần Logistics ASG | ASGL | Lô số 5 - Khu Công nghiệp Yên Bình, phường Vạn Xuân, tỉnh Thái Nguyên. | Cung cấp dịch vụ phục vụ hàng hóa hàng không, dịch vụ kho vận và các dịch vụ logistics. | 98,94% |
| 02 | Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG | ASGI | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, TP. Hà Nội. | Kinh doanh bất động sản; quyền sử dụng đất thuộc sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê | 100% |
| 03 | Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | ASGA | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, xã Nội Bài, TP. Hà Nội. | Cung cấp dịch vụ khai thác nhà ga hành khách; dịch vụ khai thác nhà ga, kho hàng hóa; dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất;... | 100% |
| 04 | Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay phía Nam | ASL | Tầng 4, Toà nhà NTS, Sân bay Quốc tế Nội bài, xã Nội Bài, TP. Hà Nội. | Dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác; Dịch vụ vận tải hàng hoá bằng đường bộ; Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải; Dịch vụ kho bãi và lưu giữ hàng hoá | 74,50% |



Danh sách công ty con gián tiếp

| STT | Danh sách | Tên viết tắt | Địa chỉ | Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|---|--------------|---|--|--------------|
| 01 | Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | ASGS | Khu dịch vụ Logistics, Cảng Hàng không Quốc tế Nội Bài, xã Nội Bài, TP. Hà Nội. | Cung cấp dịch vụ phục vụ hàng hóa hàng không, dịch vụ kho vận và các dịch vụ logistics. | 97,00% |
| 02 | Công ty TNHH Vận tải ASG | ASGT | Lô số 5 - Khu Công nghiệp Yên Bình, phường Vạn Xuân, tỉnh Thái Nguyên. | Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải hàng không; vận tải hàng hóa bằng đường bộ; hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải. | 98,94% |
| 03 | Công ty Cổ phần Logistics VietAir | AIRLOG | Tầng 1, Tòa nhà Hải Âu, số 39 B Trường Sơn, phường Tân Sơn Nhất, TP. Hồ Chí Minh. | Cung cấp dịch vụ phục vụ hàng hóa hàng không, dịch vụ kho vận và các dịch vụ logistics. | 53,43% |
| 04 | Công ty Cổ phần Dịch vụ ASGU | ASGU | Lô số 5 - Khu Công nghiệp Yên Bình, phường Vạn Xuân, tỉnh Thái Nguyên. | Vận tải hàng hóa bằng đường bộ; kho bãi và lưu giữ hàng hóa; hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải; bốc xếp hàng hóa (ngoại trừ cung cấp dịch vụ tại sân bay); lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp;... | 50,47% |
| 05 | Công ty Cổ phần Vinafco | VFC | Thôn Tụ Khoát, xã Thanh Trì, TP. Hà Nội. | Vận tải, giao nhận hàng hoá, cho thuê kho bãi. | 51,04% |
| 06 | Công ty TNHH Vận tải và Dịch vụ Vinafco | VFC T&S | Số 33C, phố Cát Linh, phường Ô Chợ Dừa, TP. Hà Nội. | Vận tải, giao nhận hàng hóa. | 51,04% |
| 07 | Công ty Cổ phần Vận tải biển Vinafco | VFC VTB | Thôn Tụ Khoát, xã Thanh Trì, TP. Hà Nội. | Vận tải, giao nhận hàng hóa. | 46,00% |
| 08 | Công ty TNHH Tiếp vận Vinafco | | Số 33C, phố Cát Linh, phường Ô Chợ Dừa, TP. Hà Nội. | Vận tải, giao nhận hàng hóa, cho thuê kho bãi. | 51,04% |



Danh sách công ty con gián tiếp

| STT | Danh sách | Tên viết tắt | Địa chỉ | Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|--------------|---|--|--------------|
| 09 | Công ty TNHH Tiếp vận Vinafco Đình Vũ | | Phòng 227, tầng 2 Toà nhà Thành Đạt 1, số 3 đường Lê Thánh Tông, phường Ngô Quyền, Hải Phòng. | Vận tải, giao nhận hàng hóa, cho thuê kho bãi. | 51,04% |
| 10 | Công ty TNHH MTV Vinafco Bình Dương | | Lô N, đường số 26, Khu Công nghiệp Sóng Thần 2, phường Tân Đông Hiệp, TP. Hồ Chí Minh | Vận tải, giao nhận hàng hóa, cho thuê kho bãi. | 51,04% |
| 11 | Công ty TNHH MTV Vinafco Đà Nẵng | | Đường số 5A, Khu Công nghiệp Hòa Cẩm, phường Cẩm Lệ, TP. Đà Nẵng. | Vận tải, giao nhận hàng hóa, cho thuê kho bãi. | 51,04% |
| 12 | Công ty TNHH Vận tải và Dịch vụ Vinafco Miền Trung | | Thôn Cương Trung C, xã Tuyên Hóa, tỉnh Quảng Bình. | Vận tải, giao nhận hàng hóa. | 51,04% |
| 13 | Công ty TNHH Dịch vụ Mặt đất Hàng không | AGS | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, phường Bắc Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa. | Dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải hàng không; Dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất. | 72,73% |
| 14 | Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Quốc tế Cam Ranh | CIAS | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, phường Bắc Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa. | Cung cấp các dịch vụ: Bán hàng miễn thuế, mỹ nghệ, lưu niệm; phục vụ khách hạng thương gia tại phòng khách hạng thương gia; bán hàng ăn uống; đưa đón khách sân bay; | 54,51% |
| 15 | Công ty TNHH Thương mại Hàng không Cam Ranh | CATC | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, phường Bắc Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa. | Dịch vụ thương mại hàng không. | 54,51% |
| 16 | Công ty TNHH Nhà ga Hàng hóa Cam Ranh | CRCT | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, phường Bắc Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa. | Dịch vụ khai thác nhà ga, kho hàng hóa. | 54,51% |

Danh sách công ty con gián tiếp

| STT | Danh sách | Tên viết tắt | Địa chỉ | Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|--------------|---|---|--------------|
| 17 | Công ty TNHH Bất động sản Hoàng Gia Trang | HGT | Cổng số 2, ngõ 86 đường Trần Phú, phường Nha Trang, tỉnh Khánh Hoà. | Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng, đi thuê; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất... | 60,00% |
| 18 | Công ty Cổ phần sản xuất và thương mại dịch vụ Ngọc Bảo Linh | | Tầng 3, Tòa nhà NTS, Cảng HKQT Nội Bài, xã Nội Bài, TP. Hà Nội | Kinh doanh bách hoá lưu niệm và dịch vụ ăn uống, giải khát | 98,00% |

Danh sách công ty liên kết

| STT | Danh sách | Tên viết tắt | Địa chỉ | Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính | Tỷ lệ sở hữu |
|-----|--|---------------|--|---|--------------|
| 01 | CTCP Du lịch và Dịch vụ Hàng không Hà Nội | HASTCO., JSC | Tầng 3, Tòa nhà NTS, Cảng HKQT Nội Bài, xã Nội Bài, TP. Hà Nội | Dịch vụ cho thuê kho bãi, phương tiện vận tải, kinh doanh nhà hàng, bách hóa lưu niệm, quà tặng | 26,71% |
| 02 | CTCP Dịch vụ Hàng không Sài Gòn | SACS., JSC | Tầng 1, Tòa nhà Hải Âu, số 39B Trường Sơn, phường Tân Sơn Nhất, TP. Hồ Chí Minh | Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động | 46,56% |
| 03 | Công ty Cổ phần Logistics Quốc tế Tây Ninh | TANIL | Ấp Bùng Bình, Xã Hưng Thuận, tỉnh Tây Ninh | Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải (Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ Logistics) | 20,78% |
| 04 | Công ty Cổ phần Jetlink Việt Nam | JETLINK., JSC | Tầng 02, Tòa Chelsea Residences, Số 48 Trần Kim Xuyến, Phường Cầu Giấy, TP. Hà Nội | Cung cấp giải pháp vận chuyển, dịch vụ giao hàng nhanh. | 20,73% |
| 05 | Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại Hàng không Tân Sơn Nhất | TSNS., JSC | Lô L-22-2 Khu đô thị An Bình Tân, phường Nam Nha Trang, Tỉnh Khánh Hoà | Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải | 29,80% |

5. RỦI RO CÓ THỂ ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

RỦI RO KINH TẾ

Môi trường kinh tế với những nhân tố cơ bản như tốc độ tăng trưởng GDP, chỉ số lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái,...là yếu tố khách quan nhưng tác động trực tiếp đến sự phát triển của mọi ngành sản xuất, dịch vụ cũng như các doanh nghiệp. Do đó hoạt động kinh doanh của ASG cũng chịu ảnh hưởng của những nhân tố kinh tế vĩ mô. Tuy những yếu tố rủi ro kinh tế nằm ngoài khả năng điều chỉnh của ASG, nhưng Công ty đã thiết lập và duy trì hệ thống nhận diện, dự báo, đánh giá đối với các kịch bản rủi ro có thể xảy ra, đó là cơ sở để điều chỉnh các chính sách trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư, hạn chế ảnh hưởng của các rủi ro này.



RỦI RO VỀ CHÍNH SÁCH PHÁP LUẬT

Rủi ro về luật pháp là sự ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty khi có những thay đổi trong hệ thống các văn bản luật trực tiếp hoặc gián tiếp điều chỉnh các hoạt động của công ty, chiến lược phát triển ngành liên quan đến hoạt động của Công ty. Hiện tại, hoạt động của Công ty chịu sự điều chỉnh lớn của Luật Doanh nghiệp, Luật Đầu tư, Luật Thuế, Luật Hàng không dân dụng và các văn bản dưới luật liên quan khác.

Là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, công ty đại chúng, niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty sẽ chịu sự điều chỉnh của Luật Chứng khoán và các văn bản hướng dẫn liên quan. Vì vậy, những thay đổi của các văn bản pháp lý trong lĩnh vực này đều ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

Để kiểm soát rủi ro về mặt luật pháp, Công ty liên tục cập nhật những thay đổi về các quy định của luật pháp liên quan đến hoạt động, từ đó có những điều chỉnh kịp thời trong các quy định, chính sách của Công ty. Ngoài ra, Công ty đã xây dựng một hệ thống quản trị nội bộ chuẩn mực và tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật liên quan.

RỦI RO CẠNH TRANH

Hiện nay, ngày càng nhiều các doanh nghiệp mới tham gia vào chuỗi dịch vụ Hàng không sân bay và dịch vụ Logistics. Chiến lược cạnh tranh phổ biến của các doanh nghiệp mới là hạ giá dịch vụ để thu hút khách hàng, điều này gây ảnh hưởng đến thị phần và tỷ suất sinh lời của ASG. Bên cạnh đó, các đối thủ cạnh tranh cũng tạo sức ép lên hạ tầng chung của ngành hàng không và ngành logistics vốn đang trong tình trạng quá tải, khiến tình trạng chung của ngành thêm khó khăn.

Trước áp lực đó, ASG linh hoạt thích ứng với chiến lược tối ưu hóa chuỗi dịch vụ khép kín, cung cấp dịch vụ chất lượng cao tới khách hàng. Bên cạnh đó, ASG không ngừng tìm kiếm các cơ hội kinh doanh, đầu tư phát triển hệ thống hạ tầng: kho bãi, phương tiện vận tải, hệ thống công nghệ thông tin, nâng cao năng lực, chuyên môn của đội ngũ Cán bộ Nhân viên,...Ngoài ra, ASG chú trọng đến việc phối hợp giữa các Công ty trong hệ thống nhằm tối ưu hóa hiệu quả hoạt động, nâng cao năng lực cạnh tranh.

RỦI RO VỀ BIẾN ĐỘNG GIÁ NGUYÊN LIỆU, NHIÊN LIỆU

Giá xăng dầu thường xuyên biến động trong năm khi chịu ảnh hưởng trực tiếp từ biến động của giá xăng dầu thế giới. Biến động giá xăng dầu và các khoản phí có liên quan ảnh hưởng trực tiếp tới mảng kinh doanh vận tải của Công ty. Để giảm các rủi ro ảnh hưởng từ biến động giá nhiên liệu, ASG triển khai các hoạt động để giảm thiểu ảnh hưởng từ rủi ro này bằng nhiều chương trình hành động khác nhau như: xây dựng và cập nhật định mức tiêu hao nhiên liệu; thường xuyên kiểm tra kỹ thuật, tiến hành bảo dưỡng đội xe; triển khai chương trình tiết kiệm nhiên liệu;...

RỦI RO BẤT KHẢ KHÁNG

Một số rủi ro khác mang tính bất khả kháng tuy ít có khả năng xảy ra nhưng nếu có thì sẽ tác động lớn đến tình hình kinh doanh của Công ty, đó là những rủi ro về dịch bệnh hiểm nghèo, động đất, hỏa hoạn, hạn hán, bão lụt, chiến tranh... Công ty luôn chủ động để đưa ra những giải pháp ứng phó kịp thời, đảm bảo an toàn cho người lao động, an toàn tài chính, tránh những thiệt hại có thể làm gián đoạn hoạt động sản xuất kinh doanh.

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- 38 Tổng quan thị trường kinh doanh
- 40 Tình hình hoạt động Sản xuất kinh doanh
- 42 Báo cáo tình hình tài chính
- 45 Báo cáo tình hình đầu tư
- 46 Phương hướng hoạt động năm 2026
- 50 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 51 Báo cáo về lao động và chính sách đối với người lao động
- 54 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

03

1. TỔNG QUAN THỊ TRƯỜNG KINH DOANH

KINH TẾ VĨ MÔ

Năm 2025, kinh tế thế giới hồi phục nhẹ với mức tăng trưởng 3,2% nhưng đầy biến động. Chính sách thuế quan mới từ Mỹ và các xung đột kéo dài tại Ukraine, Trung Đông đã gây áp lực lên giá năng lượng cũng như chuỗi cung ứng. Để ứng phó, các tập đoàn lớn có xu hướng dịch chuyển nhà máy sang những quốc gia đối tác thân thiết, đồng thời các nền kinh tế tập trung tăng cường năng lực tự chủ để giảm bớt sự phụ thuộc bên ngoài.

Trong bối cảnh đó, Việt Nam trở thành điểm sáng ổn định với tăng trưởng GDP đạt mức ấn tượng 8,02%. Chính phủ đã kiểm soát tốt lạm phát ở mức 3,31% và điều hành tỷ giá linh hoạt, tạo niềm tin cho nhà đầu tư. Kim ngạch xuất nhập khẩu thiết lập kỷ lục mới, vượt 920 tỷ USD, khẳng định vị thế mất xích quan trọng của nước ta trong chuỗi sản xuất toàn cầu bất chấp xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng.

Ở góc độ vĩ mô, nền kinh tế chứng kiến cuộc cải cách hiệu suất mạnh mẽ khi chuyển đổi số và chuyển đổi xanh trở thành tiêu chuẩn của doanh nghiệp. Thu nhập bình quân đầu người được cải thiện đã thúc đẩy sức mua nội địa, đồng thời hình thành các phân khúc tiêu dùng cao cấp và bền vững. Các doanh nghiệp nội địa bắt đầu chuyển dịch sang ứng dụng trí tuệ nhân tạo và công nghệ cao để tối ưu chi phí, nâng cao khả năng thích ứng trước các cú sốc cung ứng từ bên ngoài.

Dòng vốn FDI và đầu tư công tiếp tục là hai động lực thúc đẩy nền kinh tế, với vốn FDI thực hiện đạt hơn 27 tỷ USD, tập trung vào lĩnh vực công nghiệp chế biến, chế tạo và bất động sản. Việc quyết liệt hoàn thiện hạ tầng chiến lược như cao tốc Bắc - Nam và các đại dự án sân bay đã giải phóng nguồn lực đất đai, tạo không gian phát triển mới cho các khu công nghiệp. Sự cộng hưởng này không chỉ giúp Việt Nam hấp thụ tốt làn sóng dịch chuyển sản xuất từ Trung Quốc mà còn nâng cấp chất lượng hạ tầng quốc gia lên một tầm cao mới.

NGÀNH HÀNG KHÔNG

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển mình ngoạn mục của ngành hàng không Việt Nam khi thiết lập kỷ lục mới với 83,5 triệu lượt khách, khẳng định vị thế của ngõ hàng không năng động trong khu vực nhờ đà tăng trưởng bứt phá từ thị trường quốc tế. Việc mở rộng mạng lưới bay và tăng cường tần suất khai thác không chỉ thúc đẩy tiến trình hội nhập toàn cầu mà còn nâng cao năng lực cạnh tranh của các hãng bay nội địa. Dù phải đối mặt với áp lực chi phí vận hành và những thách thức về hạ tầng tại các cửa ngõ trọng điểm, ngành vẫn duy trì được sự chủ động thông qua các chiến lược tối ưu hóa nguồn lực. Sự gia nhập của các hãng bay mới cùng lộ trình hiện đại hóa cơ sở hạ tầng được kỳ vọng sẽ là đòn bẩy chiến lược, thiết lập nền tảng cho chu kỳ tăng trưởng bền vững và bùng nổ trong giai đoạn tới.

NGÀNH LOGISTICS

Bước sang năm 2025, ngành logistics Việt Nam đã bứt phá mạnh mẽ, xác lập vị thế là mắt xích chiến lược trong chuỗi giá trị toàn cầu nhờ sự bùng nổ của hoạt động xuất nhập khẩu và dòng vốn FDI bền vững. Việt Nam tiếp tục khẳng định vị thế trong nhóm các thị trường logistics mới nổi dẫn đầu khu vực, với động lực tăng trưởng chính đến từ sự tối ưu hóa của thương mại điện tử xuyên biên giới và việc thực thi hiệu quả các hiệp định thương mại tự do thế hệ mới.

Tuy nhiên, bức tranh ngành vẫn đan xen những thách thức về chi phí vận hành do biến động giá năng lượng toàn cầu và áp lực từ các tiêu chuẩn phát triển bền vững (ESG) ngày càng khắt khe. Dù hạ tầng giao thông trọng điểm đã có những bước tiến đáng kể, tình đồng bộ trong kết nối đa phương thức tại một số địa bàn vẫn là điểm nghẽn cần giải quyết để tối ưu hóa thời gian và chi phí. Trong bối cảnh cạnh tranh quyết liệt từ khối ASEAN, các doanh nghiệp Việt Nam hiện đang tập trung đầu tư vào công nghệ tự động hóa và logistics xanh như một chiến lược trọng tâm để nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế khắt khe.



2. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SO VỚI KẾ HOẠCH

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| STT | Chỉ tiêu | Thực hiện 2025 | Kế hoạch 2025 | Thực hiện 2024 | TH 2025/ KH 2025 | TH 2025/ TH 2024 |
|-----|--|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| 01 | Tổng doanh thu bán hàng & cung cấp dịch vụ | 2.386 | 2.267 | 1.916 | 105,23% | 124,53% |
| 02 | Lợi nhuận trước thuế | 146 | 95 | 78 | 153,28% | 186,80% |
| 03 | Lợi nhuận sau thuế | 117 | 75 | 53 | 155,49% | 221,62% |
| 04 | Lợi nhuận sau thuế cổ đông công ty mẹ | 80 | 42 | 28 | 189,83% | 287,57% |

CÁC KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM

Trong bối cảnh đối mặt với nhiều tác động tiêu cực từ nền kinh tế thế giới cũng như các khó khăn của nền kinh tế trong nước, Công ty đã cố gắng nỗ lực tối đa để hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đã phê duyệt.



3. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CÁC KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM

Tình hình tài chính của Công ty luôn được duy trì lành mạnh, hiệu quả.

Tổng tài sản tại thời điểm
31/12/2025

3.662 Tỷ đồng

So với thời điểm 31/12/2024.

tăng **11,96%**

Công ty không bị mất cân đối vốn, nguồn vốn chủ sở hữu và nợ dài hạn đủ để tài trợ cho toàn bộ tài sản dài hạn và một phần tài sản ngắn hạn.

Các hệ số nợ đều ở mức an toàn, hợp lý, các khoản vay nợ chủ yếu là các khoản vay trung dài hạn đầu tư tài sản cố định, nhà kho, trang thiết bị, phương tiện vận tải và tăng quy mô vốn hoạt động.

CÁC THÔNG TIN TÀI CHÍNH CƠ BẢN

Đơn vị tính: Tỷ đồng

| Thông tin bắt buộc | 2025 | 2024 | Tăng trưởng |
|---|-------|-------|-------------|
| Tổng giá trị tài sản | 3.662 | 3.271 | 11,96% |
| Tổng giá trị vốn chủ sở hữu | 2.130 | 2.028 | 5,01% |
| Doanh thu thuần | 2.385 | 1.916 | 24,52% |
| Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh | 149 | 79 | 88,34% |
| Lợi nhuận trước thuế | 146 | 78 | 86,8% |
| Lợi nhuận sau thuế | 117 | 53 | 121,62% |
| Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ | 80 | 28 | 187,57% |
| Tỷ lệ chi trả cổ tức | - | - | |

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH

| Chỉ tiêu | Cách tính | Đơn vị | 2025 | 2024 |
|---|---|---------|-------|-------|
| Chỉ tiêu về khả năng thanh toán | | | | |
| Hệ số thanh toán ngắn hạn | Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn | lần | 2,36 | 1,79 |
| Hệ số thanh toán nhanh | (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn | lần | 2,32 | 1,76 |
| Chỉ tiêu về cơ cấu vốn | | | | |
| Hệ số Nợ/Tổng tài sản | | lần | 0,42 | 0,38 |
| Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu | | lần | 0,72 | 0,61 |
| Chỉ tiêu về năng lực hoạt động | | | | |
| Vòng quay hàng tồn kho | Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân | vòng/kỳ | 65,99 | 53,16 |
| Doanh thu thuần / Tổng tài sản | | vòng/kỳ | 0,65 | 0,59 |
| Chỉ tiêu về khả năng sinh lời | | | | |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần | | lần | 0,05 | 0,03 |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu | | lần | 0,05 | 0,03 |
| Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản | | lần | 0,03 | 0,02 |
| Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần | | lần | 0,06 | 0,04 |

CÁC CHỈ TIÊU KHÁC

| Chỉ tiêu | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Tài sản cố định/Tổng tài sản | 13,20% | 13,98% |
| Tài sản lưu động/Tổng tài sản | 52,62% | 53,78% |
| Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu | 71,93% | 61,26% |
| Nợ phải trả/Tổng tài sản | 41,84% | 37,99% |
| Nợ phải trả ngắn hạn/Tổng tài sản | 22,31% | 30,00% |
| Nợ phải trả dài hạn/Tổng tài sản | 19,53% | 7,99% |
| Biên lợi nhuận gộp | 18,04% | 15,93% |
| Biên lợi nhuận sau thuế | 4,91% | 2,76% |
| ROA | 2,17% | 0,86% |
| ROE | 3,74% | 1,38% |
| Hệ số thanh toán hiện hành | 2,36 | 1,79 |
| Hệ số thanh toán nhanh | 2,32 | 1,76 |
| Vòng quay khoản phải thu | 5,91 | 5,27 |
| Vòng quay khoản phải trả | 7,09 | 6,04 |
| Vòng quay hàng tồn kho | 65,99 | 53,16 |
| Số ngày khoản phải thu | 61,73 | 69,29 |
| Số ngày khoản phải trả | 51,52 | 60,42 |
| Số ngày hàng tồn kho | 5,53 | 6,87 |

4. BÁO CÁO TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

Với tinh thần thi công khẩn trương và quyết tâm cao nhất, Dự án Cụm công nghiệp CN2 tại xã Sóc Sơn, Hà Nội đã hoàn thành toàn bộ các hạng mục hạ tầng trọng yếu. Thông qua việc ký kết hợp đồng thuê đất và được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, dự án đã chính thức kiện toàn cơ sở pháp lý, tạo tiền đề vững chắc để Công ty triển khai công tác kinh doanh và phân phối sản phẩm trong năm 2026.

Tổng giá trị đầu tư thực hiện trong năm 2025 của Tập đoàn là **427 TỶ ĐỒNG** trong đó:

Hoàn thành đầu tư kho mát chuyên dụng thuộc kho giai đoạn 3 tại Khu Công nghiệp Yên Bình, Thái Nguyên, nâng tổng công suất phục vụ lên 115.000 tấn/năm.

Hoàn thành xây dựng nhà kho mới tại Thanh Trì, góp phần nâng cao năng lực cung ứng kho chất lượng cao cho khách hàng.

Tiếp tục đầu tư vào máy móc, thiết bị và hệ thống quầy kệ tại các cảng hàng không, nhằm nâng cao hiệu quả khai thác, tối ưu hóa vận hành và gia tăng chất lượng dịch vụ.



5. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Với định hướng trở thành tập đoàn đa ngành hàng đầu, ASG không ngừng hoàn thiện mô hình quản trị linh hoạt, tập trung vào việc gia tăng giá trị và sự cộng hưởng giữa ba lĩnh vực chiến lược: dịch vụ Logistics, dịch vụ Hàng không sân bay, Đầu tư hạ tầng và phát triển khu công nghiệp. Động lực tăng trưởng bền vững của ASG không nằm ở sự tăng trưởng đơn lẻ của từng lĩnh vực, mà ở sự cộng hưởng giá trị giữa các lĩnh vực này. Bằng cách số hóa quy trình vận hành và thắt chặt kỷ luật trong quản trị rủi ro và tài chính, ASG không chỉ nâng cao hiệu quả của từng lĩnh vực kinh doanh mà còn sẵn sàng nắm bắt những cơ hội mới, duy trì đà tăng trưởng bền vững và khả năng thích ứng linh hoạt trước các biến động vĩ mô của năm 2026.

CÔNG TÁC KẾ HOẠCH, QUẢN LÝ VỐN

Tăng cường đánh giá, thẩm định kế hoạch kinh doanh, đầu tư năm 2026 của Tập đoàn và các đơn vị thành viên dựa trên phân tích chuyên sâu bối cảnh thị trường, xu hướng phát triển ngành và đánh giá các rủi ro, cơ hội từ những biến động kinh tế – xã hội có thể tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tăng cường kiểm soát việc thực hiện kế hoạch của các công ty thành viên, phối hợp chặt chẽ với người đại diện Quản lý vốn để xuất các giải pháp kịp thời, trình Hội đồng Quản trị chỉ đạo xử lý kịp các vấn đề trong hoạt động sản xuất kinh doanh tại đơn vị và triển khai xây dựng các giải pháp nhằm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao.

CÔNG TÁC ĐẦU TƯ, NGHIÊN CỨU VÀ PHÁT TRIỂN KINH DOANH

Bám sát các định hướng chiến lược đã được Hội đồng Quản trị phê duyệt, tiếp tục tìm kiếm và mở rộng cơ hội hợp tác đầu tư trong các lĩnh vực có tiềm năng tăng trưởng cao, tập trung các lĩnh vực thế mạnh là dịch vụ Logistics, dịch vụ Hàng không sân bay. Đầu tư hạ tầng và phát triển khu công nghiệp.

Tiếp tục nghiên cứu và phát triển các sản phẩm, dịch vụ mới, ứng dụng công nghệ để nâng cao trải nghiệm khách hàng và mở rộng hệ sinh thái dịch vụ của ASG.

CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

Đảm bảo năng lực tài chính vững mạnh, an toàn; nghiên cứu và áp dụng các công cụ quản trị rủi ro tài chính.

Chủ động triển khai các giải pháp huy động và cân đối nguồn vốn, bảo đảm đáp ứng kịp thời, đầy đủ nhu cầu vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và duy trì sự ổn định tài chính trong trung và dài hạn.

Tăng cường công tác quản trị dòng tiền, chủ động theo dõi, dự báo dòng tiền ngắn – trung hạn nhằm bảo đảm khả năng thanh toán, tối ưu cơ cấu dòng tiền và hạn chế rủi ro mất cân đối tài chính trong quá trình vận hành.

Chủ động đánh giá hiệu quả tài chính của các dự án đầu tư và hoạt động mở rộng, bảo đảm các quyết định đầu tư được xem xét trên cơ sở hiệu quả tài chính, mức độ rủi ro và khả năng cân đối nguồn lực trong trung và dài hạn.

Tối ưu hóa cơ cấu vốn và chi phí tài chính, rà soát lại danh mục nợ vay, chi phí lãi vay và các nghĩa vụ tài chính nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, giảm áp lực chi phí và cải thiện các chỉ số tài chính trọng yếu.



CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NỘI BỘ

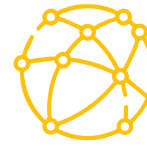
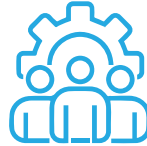
QUẢN TRỊ NHÂN SỰ:

Đảm bảo các chính sách và văn bản liên quan đến người lao động của Công ty tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành.

Quản lý hiệu suất và đánh giá nhân viên đảm bảo phản ánh đúng mục tiêu và giá trị của Công ty.

Giảm rủi ro pháp lý trên cơ sở hoàn thiện các văn bản pháp lý rõ ràng và chặt chẽ liên quan đến các vấn đề trong quan hệ lao động.

Tập trung tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh và phát triển của Công ty.



CÔNG TÁC QUẢN TRỊ THƯƠNG HIỆU VÀ TRUYỀN THÔNG:

Thiết lập hệ thống quản trị thương hiệu chuẩn mực và đồng nhất, tạo nền tảng để bảo vệ rủi ro hình ảnh và gia tăng giá trị thương hiệu ASG trong dài hạn.

Đẩy mạnh công tác truyền thông và quảng bá thương hiệu ASG thông qua việc khai thác hiệu quả các kênh truyền thông số như Facebook, Website, YouTube... nhằm gia tăng mức độ nhận diện, mở rộng độ phủ thương hiệu và tối ưu hóa các điểm chạm với nhóm công chúng mục tiêu.

Tăng cường sự liên kết, phối hợp và hỗ trợ truyền thông giữa Tập đoàn và các công ty thành viên, qua đó xây dựng hệ sinh thái thương hiệu ASG thống nhất, chuyên nghiệp, có tính lan tỏa cao và phát triển bền vững.

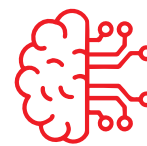
Triển khai đồng bộ các chương trình truyền thông nội bộ gắn với xây dựng và lan tỏa văn hóa doanh nghiệp, thông qua việc tổ chức đa dạng các hoạt động như hội thảo, các cuộc thi và sự kiện nội bộ, nhằm tăng cường sự gắn kết đội ngũ, khơi dậy tinh thần chủ động, sáng tạo và nâng cao động lực, hiệu quả làm việc.

CÔNG TÁC PHÁP CHẾ:

Chủ động rà soát, đánh giá toàn diện hệ thống quy chế, quy định nội bộ, trên cơ sở đó đề xuất điều chỉnh, bổ sung kịp thời nhằm bảo đảm tính tuân thủ pháp lý, tính thống nhất trong quản trị và tạo hành lang pháp lý vững chắc cho mọi hoạt động của Công ty.

Tổ chức các chương trình đào tạo, phổ biến pháp luật và hướng dẫn tuân thủ quy định nội bộ theo từng lĩnh vực hoạt động, góp phần hình thành văn hóa tuân thủ và nâng cao tinh thần chủ động, trách nhiệm của các bộ phận trong toàn Công ty.

Thiết lập cơ chế phối hợp chặt chẽ giữa bộ phận pháp chế với các phòng ban, đơn vị thành viên trong quá trình triển khai dự án, ký kết hợp đồng và xử lý công việc phát sinh, nhằm bảo đảm yêu cầu pháp lý được lồng ghép ngay từ đầu vào hoạt động sản xuất kinh doanh.



CÔNG TÁC CÔNG NGHỆ THÔNG TIN:

Tiếp tục cải tiến hệ thống CNTT theo hướng hiện đại, tối ưu và phù hợp với hoạt động của Công ty, đồng thời tận dụng tối đa tài nguyên hiện có để vừa tăng hiệu quả làm việc vừa tiết kiệm chi phí.

Nghiên cứu và tích hợp trí tuệ nhân tạo để tự động hóa vận hành, quản trị chuỗi cung ứng thông minh và tối ưu hóa phân tích dữ liệu.



6. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Số lượng cổ phần đang lưu hành: **90.784.669** CỔ PHẦN

Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định pháp luật: 0 cổ phần

| Cơ cấu cổ đông | Số cổ phần | Tỷ lệ (%) |
|---|------------|-----------|
| 1. Cổ đông lớn/Cổ đông nhỏ | | |
| Cổ đông lớn | 45.911.069 | 51 |
| Cổ đông nhỏ | 44.873.600 | 49 |
| 2. Cổ đông nhà nước/Cổ đông khác | | |
| Cổ đông nhà nước | 0 | 0 |
| Cổ đông khác | 90.784.669 | 100 |
| 3. Cổ đông tổ chức/Cổ đông cá nhân | | |
| Cổ đông tổ chức | 20.736.982 | 23 |
| Cổ đông cá nhân | 70.047.687 | 77 |
| 4. Cổ đông trong nước/Cổ đông nước ngoài | | |
| Cổ đông trong nước | 90.084.797 | 99 |
| Cổ đông nước ngoài | 699.872 | 1 |

7. BÁO CÁO VỀ LAO ĐỘNG VÀ CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Cấu trúc quản trị của Công ty được xây dựng trên nền tảng tổ chức tinh gọn, đa nhiệm, đồng thời vận hành theo cơ chế phân quyền linh hoạt nhưng vẫn đảm bảo các chuẩn mực về quản trị theo mô hình Tập đoàn.

Trong năm 2025, Công ty đang từng bước áp dụng những hệ thống phần mềm quản lý như quản lý nhân sự, quản lý hiệu quả làm việc, quản lý tài nguyên văn phòng... Với cơ sở là mô hình vận hành được xây dựng khoa học, thông tin về cơ cấu tổ chức được chi tiết đến từng vị trí công việc, việc ứng dụng phần mềm trong vận hành đã, đang và sẽ hỗ trợ hiệu quả trong việc nâng cao năng suất lao động, tinh giản thủ tục hành chính và tăng cường sự minh bạch, chính xác.



CHÍNH SÁCH CHUNG

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, đảm bảo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, cải thiện thu nhập, quan tâm đến đời sống vật chất, tinh thần của CBNV. Định kỳ hàng năm, Công ty tổ chức khám sức khỏe cho CBNV; tổ chức tham quan, du lịch, dã ngoại, teambuilding. Công ty đã trích Quỹ khen thưởng, phúc lợi để khen thưởng kịp thời, thăm hỏi và động viên người lao động.



CHÍNH SÁCH TUYỂN DỤNG

Công tác thu hút người tài giỏi, có năng lực và văn hóa phù hợp được ASG đặc biệt coi trọng. Nhân sự được tuyển dụng thông qua hình thức đăng tuyển công khai và được đánh giá dựa trên năng lực, kinh nghiệm và kỹ năng phù hợp cho từng vị trí. Mỗi chức danh đều có tiêu chí, tiêu chuẩn tuyển dụng chi tiết, có mô tả công việc cụ thể và được thực hiện theo quy trình tuyển dụng của Công ty. Cơ hội thăng tiến nghề nghiệp luôn công bằng cho mọi đối tượng dựa trên lộ trình nghề nghiệp cụ thể với các tiêu chuẩn công khai và minh bạch.



CHẾ ĐỘ LÀM VIỆC

Do đặc thù ngành nghề kinh doanh trong lĩnh vực dịch vụ hàng hóa hàng không, giờ giấc làm việc ảnh hưởng tới nhịp sinh học cơ thể và tác động không nhỏ tới năng suất lao động, vì vậy công tác chăm sóc sức khỏe cho cán bộ nhân viên luôn là quan tâm hàng đầu của Ban lãnh đạo Công ty.

Các chính sách và quy định về thời gian làm việc của Công ty được xây dựng dựa trên tiêu chí đảm bảo quyền lợi và sức khỏe cao nhất cho cán bộ nhân viên. Căn cứ vào từng giai đoạn khai thác trong năm (mùa cao điểm – thấp điểm), nhân sự trong công ty sẽ được sắp xếp, bố trí hợp lý trên tinh thần tự nguyện, cân đối với những giới hạn cho phép theo quy định pháp luật, qua đó vừa đáp ứng kế hoạch sản xuất kinh doanh, vừa ổn định thể chất và tinh thần cho người lao động.



ĐIỀU KIỆN LÀM VIỆC

ASG luôn đảm bảo vệ sinh an toàn lao động và bảo vệ môi trường. Cơ sở vật chất công sở liên tục được ASG tập trung đầu tư và nâng cấp với thiết kế tiện dụng, tối ưu công năng. Trang thiết bị làm việc cũng được đầu tư một cách đồng bộ, tiện nghi nhằm duy trì không gian làm việc sạch sẽ, thoáng đãng, ngăn nắp. Ngoài ra, Công ty cũng bố trí không gian nghỉ ngơi, cung cấp đồ uống miễn phí phục vụ nhu cầu của Cán bộ nhân viên.

Cán bộ nhân viên được trang bị đồng phục, bảo hộ lao động và các công cụ dụng cụ cần thiết theo công việc nhằm đảm bảo an toàn cho người lao động trong quá trình sản xuất kinh doanh.



CHÍNH SÁCH ĐÀO TẠO

ASG luôn xác định đào tạo, phát triển nguồn nhân lực là yếu tố then chốt đối với sự phát triển của Công ty. Công tác phát triển nhân lực luôn được ưu tiên thông qua hoạt động đào tạo. Cán bộ nhân viên của ASG được trang bị những kiến thức nền tảng về hàng hóa, an toàn an ninh hàng không và kiến thức chuyên môn sâu liên quan tới các chủng loại hàng hóa đặc biệt, đáp ứng những tiêu chuẩn khắt khe của IATA, Cục Hàng không Việt Nam và Quy chế an ninh hàng không đã ban hành.

Định kỳ hàng năm, cán bộ nhân viên được tham gia đào tạo, bồi dưỡng về kỹ năng quản lý, nâng cao nghiệp vụ, cập nhật kiến thức chuyên môn và an toàn vệ sinh lao động.



CHÍNH SÁCH TIỀN LƯƠNG, THƯỞNG VÀ PHÚC LỢI

ASG luôn chú trọng xây dựng và phát triển các chính sách lương, thưởng phù hợp với hướng phát triển tại từng thời kỳ nhằm tối ưu hóa năng suất lao động.

Chính sách đãi ngộ được liên tục hoàn thiện với mục tiêu tạo điều kiện cho người lao động ổn định cuộc sống và gắn bó lâu dài với công ty. Hàng năm, Công ty tổ chức đánh giá, xét nâng lương cho người lao động trên cơ sở mức độ cống hiến và thời gian công tác của từng cá nhân.

Các chính sách bảo hiểm, chăm sóc sức khỏe, bảo hiểm phòng ngừa tai nạn rủi ro cũng được ASG đặc biệt quan tâm.

8. BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

ASG hướng tới sự phát triển bền vững thông qua tăng trưởng và sử dụng tối ưu các nguồn lực, kết hợp với việc giảm thiểu ô nhiễm, tác động môi trường nhằm đem lại các lợi ích cho khách hàng, cổ đông và nâng cao trách nhiệm của doanh nghiệp với xã hội.

TUÂN THỦ CÁC QUY ĐỊNH VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

ASG tuân thủ và thực hiện đầy đủ các quy định về bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng. Các hoạt động như lập báo cáo đánh giá tác động môi trường, kế hoạch bảo vệ môi trường, quan trắc môi trường và quản lý chất thải luôn được ASG triển khai thực hiện đầy đủ, nghiêm túc và không để xảy ra bất cứ sai phạm nào. Chất thải rắn, lỏng và chất thải nguy hiểm trong quá trình khai thác hàng hóa, cung cấp dịch vụ đều được thu gom, vận chuyển và xử lý bởi các đối tác có chức năng và được Nhà nước cấp phép hoạt động. Nước thải sinh hoạt đều được xử lý bằng hệ thống xử lý nước thải như hệ thống xử lý nước thải BASTAF tại các nhà kho, văn phòng trước khi thải ra môi trường. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã tiến hành đầu tư, thay thế các trang thiết bị ít ô nhiễm môi trường như: xe nâng điện, cày tay điện...

CÁC HOẠT ĐỘNG, CHƯƠNG TRÌNH BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Thông qua các hoạt động như tuân thủ pháp luật về kiểm soát ô nhiễm, xử lý chất thải, tiết kiệm tài nguyên, Công ty đã và đang nghiêm túc thể hiện trách nhiệm xã hội trong công tác bảo vệ môi trường. Đồng thời, Công ty luôn chú trọng thực hiện công tác truyền thông nhằm nâng cao nhận thức của Cán bộ nhân viên về bảo vệ môi trường, sử dụng tiết kiệm và hiệu quả nguồn năng lượng. Công tác truyền thông được triển khai rộng rãi vào các ngày lễ về môi trường góp phần giữ gìn môi trường xanh.

KHỐI LƯỢNG TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG VÀ LƯỢNG NƯỚC SỬ DỤNG TRONG NĂM

ASG đặt mục tiêu tối ưu hoá việc sử dụng nhiên liệu, năng lượng và tiêu thụ nước trong quá trình vận hành của toàn Tập đoàn nhằm hướng tới việc bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.

CÁC HOẠT ĐỘNG TỪ THIỆN, XÃ HỘI

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, Tập đoàn ASG luôn dành sự quan tâm đến cộng đồng và lan tỏa các giá trị tốt đẹp đến xã hội. Năm 2025 ghi dấu hành trình nhân ái của Tập đoàn qua những hoạt động xã hội thiết thực và giàu giá trị nhân văn:

- Chiến dịch hiến máu nhân đạo, lan tỏa dòng máu yêu thương vì cộng đồng: Nằm trong chuỗi sự kiện đánh dấu cột mốc 15 năm xây dựng và phát triển, chiến dịch “Kết nối trái tim – Lan tỏa yêu thương” đã trở thành điểm sáng trong hoạt động cộng đồng của Tập đoàn ASG. Với sự hưởng ứng nhiệt tình từ Ban lãnh đạo và tập thể cán bộ nhân viên, chương trình đã đóng góp được 31.000 ml máu an toàn, góp phần tiếp thêm nguồn sống cho các bệnh nhân trên toàn quốc. Hoạt động này không chỉ khẳng định trách nhiệm xã hội mà còn minh chứng cho sức mạnh đoàn kết và nét đẹp văn hóa doanh nghiệp của Tập đoàn ASG.
- Công tác đền ơn đáp nghĩa, tri ân sâu sắc những người có công với Cách mạng: Phát huy truyền thống “Uống nước nhớ nguồn”, tháng 9/2025, Tập đoàn ASG đã phối hợp cùng đơn vị thành viên ASGI trao tặng kinh phí 100 triệu đồng để xây dựng nhà tình nghĩa cho gia đình liệt sĩ tại xã Sóc Sơn. Hoạt động thiết thực này không chỉ góp phần ổn định đời sống cho gia đình có công với Cách mạng mà còn khẳng định đạo lý tri ân và tấm lòng chân thành của đội ngũ Ban lãnh đạo và đội ngũ nhân sự Tập đoàn ASG đối với cộng đồng địa phương.
- Chương trình “ASG – Chắp cánh ước mơ”: Song hành cùng các hoạt động xã hội, Tập đoàn ASG đặc biệt chú trọng lan tỏa giá trị nhân văn đến đội ngũ nhân sự thông qua chương trình “ASG – Chắp cánh ước mơ”. Thông qua chương trình này, Công ty đã trao tặng các phần quà thiết thực với tổng trị giá hơn 140 triệu đồng cho 47 em nhỏ là con em cán bộ nhân viên có hoàn cảnh khó khăn. Những món quà không chỉ mang giá trị vật chất mà còn là nguồn cổ vũ tinh thần, tiếp thêm động lực để các mầm xanh vượt qua nghịch cảnh, vững tin trên hành trình chinh phục tri thức.
- Tương thân tương ái, đồng hành cùng đồng nghiệp vượt qua thiên tai: Thấu hiểu những mất mát do bão lũ gây ra, tháng 12/2025, Tập đoàn ASG đã phát động chiến dịch cứu trợ nội bộ hướng về các thành viên chịu thiệt hại trong toàn Tập đoàn. Từ nguồn Quỹ thiện nguyện và sự đồng lòng quyên góp của toàn thể CBNV, những món quà đã được trao tận tay 178 gia đình đồng nghiệp đang gặp khó khăn. Hoạt động này không chỉ mang ý nghĩa hỗ trợ tài chính mà còn lan tỏa tinh thần tương thân tương ái, củng cố sức mạnh đoàn kết trong đại gia đình ASG.

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- 58 Đánh giá của Hội đồng Quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
- 59 Đánh giá của Hội đồng Quản trị đối về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- 60 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị

04



1. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Hoạt động kinh doanh:

Năm 2025, kinh tế Việt Nam đạt mức tăng trưởng GDP 8,02%, quy mô nền kinh tế ước vượt 514 tỷ USD, tiếp tục khẳng định vị thế là điểm sáng trong bối cảnh kinh tế toàn cầu nhiều biến động. Tăng trưởng được thúc đẩy đồng đều ở cả ba khu vực, với công nghiệp – xây dựng tăng 8,95%, dịch vụ tăng 8,62% và nông, lâm nghiệp – thủy sản tăng 3,78%; lạm phát được kiểm soát ở mức 3,31%, trong khi tổng kim ngạch xuất nhập khẩu đạt kỷ lục khoảng 930 tỷ USD, tạo nền tảng thuận lợi cho doanh nghiệp và các tập đoàn trong nước tận dụng cơ hội tăng trưởng giai đoạn tới. Trong bối cảnh kinh tế trong nước duy trì đà tăng trưởng tích cực, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn ASG trong năm 2025 ghi nhận nhiều kết quả nổi bật. Doanh thu thuần hợp nhất từ bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 2.386 tỷ đồng, hoàn thành 105,2% kế hoạch, trong khi lợi nhuận trước thuế đạt 146 tỷ đồng, vượt 153,3% kế hoạch, phản ánh hiệu quả điều hành, khả năng thích ứng và khai thác tốt các cơ hội thị trường của Tập đoàn.

Hoạt động đầu tư:

Dự án đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp CN2: quyết liệt thi công và hoàn thành các hạng mục hạ tầng trọng yếu trong thời gian ngắn, với mục tiêu đủ điều kiện mở bán trong năm 2026. Dự án Kho mát giai đoạn 3 Thái Nguyên (ASGL) và dự án Kho mới tại DC Thanh Trì (VFC): đã hoàn thành đầu tư và đưa vào sử dụng. Bên cạnh hoạt động đầu tư vốn, ASG thường xuyên đầu tư máy móc, trang thiết bị nhằm tối ưu hiệu quả khai thác và nâng cao chất lượng dịch vụ trong lĩnh vực Logistics, lĩnh vực Hàng không sân bay.

Công tác tổ chức và nhân sự, tiền lương:

Công ty tổ chức bộ máy khoa học và tinh gọn, chú trọng công tác cán bộ, thường xuyên đánh giá, bồi dưỡng để xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao và ổn định. Bên cạnh đó, Công ty không ngừng hoàn thiện chế độ chính sách đối với người lao động nhằm thu hút nhân lực chất lượng cao.

Hàng năm, Công ty thực hiện đánh giá năng lực, thu nhập cho người lao động nhằm đãi ngộ xứng đáng với sự cống hiến và gắn bó với Công ty, đồng thời xây dựng và hoàn thiện văn hóa doanh nghiệp văn minh, chuyên nghiệp tạo môi trường làm việc công bằng, hỗ trợ sự phát triển năng lực của cán bộ nhân viên.

Công ty thực hiện chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho toàn thể cán bộ nhân viên: Tổ chức các điều kiện làm việc thuận lợi, đảm bảo việc làm, cải thiện thu nhập, chú trọng công tác đào tạo, đảm bảo an toàn vệ sinh lao động và xây dựng các chế độ phúc lợi tốt cho người lao động, tạo điều kiện, hỗ trợ cho các đoàn thể trong doanh nghiệp hoạt động thuận lợi, thường xuyên quan tâm, thăm hỏi kịp thời đối với cán bộ nhân viên Công ty.

Công tác tài chính:

Tình hình tài chính của Công ty luôn được duy trì lành mạnh, hiệu quả. Công ty không bị mất cân đối vốn, nguồn vốn chủ sở hữu và nợ dài hạn đủ để tài trợ cho toàn bộ tài sản dài hạn và một phần tài sản ngắn hạn.

Các hệ số nợ đều ở mức an toàn, hợp lý, các khoản vay nợ chủ yếu là các khoản vay trung dài hạn đầu tư tài sản cố định, nhà kho, trang thiết bị, phương tiện vận tải và tăng quy mô vốn hoạt động.

2. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Trong năm, Ban Tổng Giám đốc cùng đội ngũ cán bộ quản lý đã bám sát các định hướng và nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh một cách chủ động, hiệu quả, qua đó hoàn thành tốt các nhiệm vụ và chỉ tiêu kinh doanh được giao. Hội đồng Quản trị ghi nhận và đánh giá cao tinh thần trách nhiệm, sự quyết tâm cũng như năng lực điều hành linh hoạt của Ban Tổng Giám đốc trong việc kịp thời triển khai các giải pháp phù hợp, góp phần duy trì ổn định hoạt động và bảo đảm đà tăng trưởng của Tập đoàn.

Trong bối cảnh kinh tế trong nước từng bước phục hồi nhưng tình hình kinh tế – xã hội thế giới vẫn tiềm ẩn nhiều yếu tố bất ổn có thể tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện bản lĩnh quản trị vững vàng, chủ động ứng phó với thách thức và kiểm soát hiệu quả các rủi ro, tạo nền tảng quan trọng cho sự phát triển ổn định và bền vững của Tập đoàn. Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động Sản xuất kinh doanh của Công ty đúng nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế quản lý nội bộ của Công ty cũng như thực hiện đầy đủ các nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, nghị quyết, quyết định của Hội Đồng Quản Trị.

Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ việc cung cấp thông tin, tạo điều kiện cho Ban Kiểm soát tiếp cận, kiểm tra tình hình tài chính và các hoạt động khác của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc cũng báo cáo, đánh giá xác thực tình hình kết quả sản xuất kinh doanh và xây dựng kế hoạch, giải pháp định kỳ để báo cáo Hội đồng quản trị. Ngoài ra, Ban Tổng Giám đốc cũng đã có nhiều giải pháp tốt để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời ban hành các quy trình, quy định nhằm phát huy chất lượng các dịch vụ mang lại nguồn doanh thu cho Công ty.

Ban Tổng Giám đốc xây dựng các giải pháp nhằm nâng cao năng suất lao động. Công tác đầu tư mua sắm được quản lý chặt chẽ và thực hiện đúng quy định của pháp luật. Qua các đợt kiểm tra, kiểm toán, Công ty được đánh giá hoạt động hiệu quả, tài chính lành mạnh, nguồn vốn luôn được bảo toàn phát triển. Nội bộ đơn vị đoàn kết, ổn định; người lao động yên tâm công tác.

Ban Tổng Giám đốc đã hoàn thành tốt vai trò của mình, công tác điều hành được thực hiện theo những thông lệ tốt nhất, đảm bảo được quyền lợi của cổ đông, người lao động. Công tác công bố thông tin được thực hiện đầy đủ, minh bạch, kịp thời, đúng quy định của pháp luật.



3. CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Năm 2025, bối cảnh kinh tế thế giới tiếp tục biến động, chịu tác động của xung đột địa chính trị và xu hướng tái cấu trúc chuỗi cung ứng toàn cầu, vừa tạo ra cơ hội, vừa đặt ra nhiều thách thức đối với hoạt động đầu tư và kinh doanh. Trong nước, kinh tế Việt Nam duy trì đà tăng trưởng tích cực nhờ sự điều hành quyết liệt của Chính phủ và sự phục hồi của các động lực tăng trưởng chủ yếu, song vẫn đối mặt với áp lực về chi phí, hạ tầng và khả năng thích ứng trước biến động bên ngoài. Với bối cảnh đó, năm 2025 Tập đoàn ASG tập trung ổn định hoạt động và củng cố nền tảng quản trị trong bối cảnh môi trường kinh doanh của các lĩnh vực logistics và hàng không – sân bay nhìn chung thuận lợi. Kết quả đạt được trong năm 2025 sẽ tạo tiền đề cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

Bước sang năm 2026, kinh tế thế giới được dự báo tiếp tục xu hướng phục hồi nhưng với tốc độ thận trọng và thiếu đồng đều giữa các khu vực. Các yếu tố bất định như xung đột địa chính trị, điều chỉnh chính sách tiền tệ, biến động tỷ giá và thương mại toàn cầu vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro, tác động trực tiếp đến hoạt động đầu tư, tài chính và chuỗi cung ứng.

Trong nước, Việt Nam bước vào giai đoạn đầu của Kế hoạch phát triển kinh tế – xã hội 5 năm 2026–2030 với mục tiêu tăng trưởng cao, cải thiện chất lượng tăng trưởng, đẩy mạnh đầu tư hạ tầng, logistics, công nghiệp và chuyển đổi số. Đây là giai đoạn vừa mở ra nhiều cơ hội phát triển, vừa đặt ra yêu cầu cao hơn đối với năng lực quản trị, hiệu quả sử dụng vốn và khả năng kiểm soát rủi ro của doanh nghiệp.

Đối với Tập đoàn ASG, năm 2026 là năm có ý nghĩa quan trọng trong việc: (i) phát huy kết quả của giai đoạn ổn định và củng cố nền tảng quản trị; (ii) chuẩn bị điều kiện cho giai đoạn phát triển trung hạn. Điều đó đòi hỏi Hội đồng quản trị cần tiếp tục nâng cao vai trò định hướng chiến lược, quản trị vốn và kiểm soát rủi ro tại Tập đoàn.

Trên cơ sở đó, Hội đồng Quản trị xem xét, thông qua định hướng hoạt động năm 2026 như sau:

Hội đồng Quản trị thực hiện đầy đủ chức năng, quyền hạn và trách nhiệm theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các quy chế quản trị nội bộ và Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông; đồng thời tăng cường công tác chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Điều hành trong việc triển khai hiệu quả các nghị quyết và hoạt động trọng yếu, qua đó duy trì sự ổn định, tạo động lực phát triển và bảo đảm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua, trên nền tảng quản trị minh bạch, kỷ cương và hướng tới lợi ích lâu dài của Tập đoàn và cổ đông.

Tập trung thực hiện vai trò hoạch định và dẫn dắt chiến lược thông qua việc xác lập các định hướng phát triển chung và theo từng lĩnh vực hoạt động, làm cơ sở để Ban Điều hành và các công ty con xây dựng, triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với chiến lược dài hạn và bối cảnh kinh tế – xã hội; đồng thời ban hành các nguyên tắc, tiêu chí thống nhất đối với các hoạt động trọng yếu như đầu tư, tài chính, quản trị vốn, nhân sự cấp cao và quản trị rủi ro, nhằm bảo đảm hài hòa giữa mục tiêu tăng trưởng, hiệu quả và an toàn vốn trong toàn Tập đoàn.

Tiếp tục hoàn thiện mô hình quản trị Tập đoàn theo định hướng Công ty mẹ tập trung vào vai trò hoạch định chiến lược, quản trị vốn và kiểm soát rủi ro hệ thống. Theo đó, Hội Đồng Quản Trị đẩy mạnh cơ chế phân cấp, phân quyền linh hoạt nhằm phát huy tính chủ động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thành viên, đồng thời thắt chặt vai trò giám sát của Người đại diện quản lý vốn gắn với trách nhiệm bảo toàn và phát triển nguồn vốn.

Thông qua việc kiện toàn quy trình đánh giá hiệu quả và chuẩn hóa báo cáo, Tập đoàn đảm bảo mọi hoạt động tại công ty con đều bám sát định hướng chung, tối ưu hóa nguồn lực và phòng ngừa rủi ro kịp thời.

Tăng cường quản trị danh mục đầu tư bằng việc đánh giá định kỳ hiệu quả, kịp thời điều chỉnh hoặc thoái vốn các khoản đầu tư không phù hợp, đồng thời định hướng phân bổ vốn có trọng tâm, trọng điểm nhằm tối ưu hiệu quả và tạo giá trị bền vững cho Tập đoàn trong trung và dài hạn.

Tăng cường công tác quản trị và bảo đảm an toàn tài chính thông qua việc định hướng cơ cấu vốn cân đối, bền vững, giám sát chặt chẽ các nghĩa vụ và chỉ tiêu an toàn tài chính, đồng thời gắn việc phân bổ, sử dụng vốn với hiệu quả hoạt động, khả năng sinh lời và mục tiêu phát triển trung, dài hạn của Tập đoàn.

Nâng cao công tác quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ thông qua việc định hướng nhận diện, đánh giá toàn diện các rủi ro trọng yếu, xây dựng cơ chế cảnh báo sớm và báo cáo kịp thời, đồng thời lồng ghép quản trị rủi ro vào quá trình xem xét, quyết định các chủ trương, dự án và giao dịch trọng yếu nhằm bảo đảm an toàn và hiệu quả hoạt động của Tập đoàn.

Tập trung chuẩn hóa hệ thống quản trị và phát triển nguồn nhân lực thông qua việc hoàn thiện cơ chế phân cấp – phân quyền, giám sát và đánh giá, đồng thời chỉ đạo xây dựng, triển khai chính sách phát triển đội ngũ cán bộ quản lý và nhân sự chất lượng cao, bảo đảm sự ổn định tổ chức và nâng cao hiệu quả hoạt động trong toàn Tập đoàn. Thúc đẩy chuyển đổi số theo hướng hỗ trợ công tác quản trị, giám sát và ra quyết định ở cấp Tập đoàn, đồng thời nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thành viên.

QUẢN TRỊ CÔNG TY

- 64 Giới thiệu về Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng
- 68 Hoạt động của Hội đồng Quản trị trong năm 2025
- 73 Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025
- 74 Các giao dịch, lương thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc

05



1. GIỚI THIỆU VỀ HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG



Ông
DƯƠNG ĐỨC TÍNH
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Kinh nghiệm: 33 năm (trong đó có 19 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Logistics ASG
- » Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG
- » Chủ tịch Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG
- » Thành viên Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Logistics Hàng không



Bà
TRẦN THỊ BÍCH NGỌC
Thành viên độc lập Hội đồng Quản trị

Kinh nghiệm: 18 năm (trong đó có 8 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Phó phòng Quản lý danh mục đầu tư Công ty TNHH MTV Quản lý Quỹ Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam



Ông
TRƯƠNG MINH HOÀNG
Thành viên Hội đồng Quản trị

Kinh nghiệm: 17 năm (trong đó có 13 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Dịch vụ Mặt đất Hàng không
- » Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG
- » Tổng Giám đốc Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG
- » Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay Phía Nam
- » Thành viên HĐQT Công ty TNHH Bất động sản Hoàng Gia Trang



Ông
ĐẶNG LƯU DŨNG
Thành viên Hội đồng Quản trị

Kinh nghiệm: 27 năm

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ luật kinh tế quốc tế

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Vinafco
- » Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Vận tải biển Vinafco

BAN KIỂM SOÁT



Bà
NGUYỄN THỊ LÊ HẰNG
Trưởng Ban Kiểm soát

Kinh nghiệm: 40 năm (trong đó có 31 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Logistics ASG
- » Thành viên HĐQT Công ty TNHH Dịch vụ Mặt đất Hàng không
- » Kiểm soát viên Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG



Ông
NGUYỄN QUANG ĐẠT
Thành viên

Kinh nghiệm: 24 năm (trong đó có 5 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Chức vụ tại các tổ chức khác: Không



Bà
TRẦN THỊ NHƯỜNG
Thành viên

Kinh nghiệm: 16 năm (trong đó có 12 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Luật học

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn
- » Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Vinafco

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



Ông
NGUYỄN THÁI HOÀ
Phó Tổng Giám đốc phụ trách

Ông Nguyễn Thái Hòa – Phó Tổng Giám đốc Phụ trách

Kinh nghiệm: 27 năm (trong đó có 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực logistics)

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Chức vụ tại các tổ chức khác:

- » Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Logistics ASG
- » Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Vinafco
- » Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Vận tải biển Vinafco
- » Chủ tịch Công ty TNHH Vận tải ASG
- » Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư Thương mại và Dịch vụ Quốc tế
- » Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Logistics Quốc tế Tây Ninh



Bà
ĐẶNG THỊ PHƯƠNG NGA
Kế toán trưởng

Kinh nghiệm: 23 năm (trong đó có 13 năm kinh nghiệm trong ngành Hàng không)

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Chức vụ nắm giữ tại các tổ chức khác:

- » Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Quốc tế Cam Ranh
- » Kiểm soát viên Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG

2. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

| STT | Hội đồng quản trị | Chức danh | Số lượng chức danh thành viên HĐQT đang nắm giữ tại tổ chức khác | Số buổi họp HĐQT tham dự và lấy ý kiến bằng văn bản | Tỷ lệ tham dự | Cổ phần sở hữu | Tỷ lệ | Ghi chú |
|-----|--------------------|-----------------|--|---|---------------|----------------|--------|---|
| 1 | Dương Đức Tính | Chủ tịch HĐQT | 1 | 44/44 | 100% | 11.903.929 | 13,11% | |
| 2 | Bùi Thị Lệ Hằng | Thành viên HĐQT | 2 | 24/24 | 100% | 0 | 0% | Miễn nhiệm thành viên HĐQT từ ngày 19/06/2025 |
| 3 | Trương Minh Hoàng | Thành viên HĐQT | 0 | 44/44 | 100% | 0 | 0% | |
| 4 | Trần Thị Bích Ngọc | Thành viên HĐQT | 0 | 44/44 | 100% | 0 | 0% | |
| 5 | Đặng Lưu Dũng | Thành viên HĐQT | 2 | 44/44 | 100% | 0 | 0% | |

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 05 phiên họp trực tiếp và 39 lần lấy ý kiến Hội đồng Quản trị bằng văn bản để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng Quản trị và triển khai các Nghị quyết đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua nhằm chỉ đạo, hỗ trợ thực hiện và giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Hội đồng quản trị thường xuyên bám sát tình hình thực tế để kịp thời đưa ra các quyết sách liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đồng thời tạo mọi điều kiện thuận lợi cho Ban Tổng Giám đốc hoàn thành tốt nhiệm vụ.

| STT | Số Nghị quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-----|---------------------------|------------|--|-----------------|
| 1 | 01/2025/NQ-HĐQT/ASG | 02/01/2025 | Phê duyệt giao dịch với các bên có liên quan | 100% |
| 2 | 02/2025/NQ-HĐQT/ASG | 10/01/2025 | Chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn đối với nội dung phê duyệt phương án chi lương tháng 13 tại Công ty con và phê duyệt phương án chi lương tháng 13, tiền bổ sung hiệu quả công việc cuối năm 2024 cho CBNV, chi thưởng cho Ban điều hành và cán bộ quản lý, phê duyệt tổng quỹ tiền lương năm 2024 của Công ty ASG | 100% |
| 3 | 01/2025/NQ - HĐQT/QLV/ASG | 24/01/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Logistics ASG đối với nội dung tái bổ nhiệm Giám đốc Công ty TNHH Vận tải ASG | 100% |
| 4 | 03/2025/NQ-HĐQT/ASG | 05/02/2025 | Về việc lựa chọn đại lý phát hành trái phiếu cho đợt phát hành trái phiếu năm 2025 | 100% |
| 5 | 04/2025/NQ-HĐQT/ASG | 14/02/2025 | Về việc phê duyệt kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025 tại Tập đoàn ASG và các Công ty con | 100% |
| 6 | 02/2025/NQ-HĐQT/QLV /ASG | 17/02/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn tại Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | 100% |
| 7 | 05/2025/NQ-HĐQT/ASG | 19/02/2025 | Về việc phê duyệt dự án “Đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật Cụm công nghiệp CN2” tại xã Mai Đình, huyện Sóc Sơn, thành phố Hà Nội do Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp làm chủ đầu tư | 100% |
| 8 | 03/2025/NQ-HĐQT/QL/ ASG | 03/03/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn đối với phương án đầu tư tài sản của Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 9 | 06/2025/NQ-HĐQT/ASG | 07/03/2025 | Về việc thông qua báo cáo quản lý vốn tại các Công ty con và kết quả đánh giá hoạt động của Người đại diện Quản lý vốn năm 2024; Ghi nhận kết quả sản xuất kinh doanh và thực hiện đầu tư năm 2024 và định hướng kế hoạch kinh doanh, đầu tư năm 2025, chỉ tiêu KPI giao cho Người đại diện quản lý vốn; Định hướng hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị | 100% |
| 10 | 07/2025/NQ-HĐQT/ASG | 10/03/2025 | Về việc thông qua nội dung cam kết đảm bảo nghĩa vụ trả nợ của Công ty Cổ phần Logistics ASG tại Ngân hàng TMCP Quân đội cho phương án vay vốn lưu động | 100% |
| 11 | 04/2025/NQ - HĐQT/QLV/ASG | 26/03/2025 | Về việc thay đổi Người đại diện theo ủy quyền quản lý vốn và đề cử nhân sự tham gia bầu bổ sung thành viên HĐQT tại Công ty Cổ phần Logistics ASG; Chấp thuận ý kiến biểu quyết tại ĐHCĐ bất thường lần 1 Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 12 | 08/2025/NQ-HĐQT/ASG | 17/04/2025 | Về việc điều chỉnh hạn mức và hình thức vay của Hợp đồng cấp tín dụng giữa Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG và Ngân hàng TMCP Quân đội – Chi nhánh số giao dịch 1 | 100% |

| STT | Số Nghị quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-----|-------------------------|------------|---|-----------------|
| 13 | 05/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 19/04/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn đối với các nội dung hợp HĐTV Công ty TNHH Dịch vụ mặt đất Hàng không | 100% |
| 14 | 09/2025/NQ-HĐQT/ASG | 25/04/2025 | Về việc phê duyệt phương án sử dụng tài sản bảo đảm cho nghĩa vụ thanh toán liên quan đến trái phiếu phát hành riêng lẻ năm 2025 | 100% |
| 15 | 06/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 27/04/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Logistics ASG đối với nội dung tăng vốn điều lệ và miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Logistics VietAir; miễn nhiệm, bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | 100% |
| 16 | 10/2025/NQ-HĐQT/ASG | 28/04/2025 | Về việc thông qua phương án phát hành Trái phiếu Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG và các nội dung có liên quan đến việc triển khai phương án phát hành trái phiếu | 100% |
| 17 | 11/2025/NQ-HĐQT/ASG | 29/04/2025 | Về việc gia hạn thời gian tổ chức và công tác tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 | 100% |
| 18 | 12/2025/NQ-HĐQT/ASG | 05/05/2025 | Về việc thông qua nội dung cam kết đảm bảo nghĩa vụ trả nợ của Công ty Cổ phần Logistics ASG tại Ngân hàng TMCP Quân đội cho phương án vay vốn trung hạn | 100% |
| 19 | 13/2025/NQ-HĐQT/ASG | 26/05/2025 | Về việc phê duyệt giá các loại dịch vụ công cộng, tiện ích khác tại Cụm công nghiệp CN2, xã Mai Đình, huyện Sóc Sơn, thành phố Hà Nội do Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG làm chủ đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật | 100% |
| 20 | 14/2025/NQ-HĐQT/ASG | 27/05/2025 | Về việc thông qua việc thành lập Ban tổ chức Đại hội, Ban thẩm tra tư cách cổ đông, đề cử nhân sự Ban kiểm phiếu và các nội dung hợp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; Thông qua dự thảo Báo cáo và Tờ trình của HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; Ghi nhận kết quả SXKD và thực hiện đầu tư Quý I năm 2025 | 100% |
| 21 | 15/2025/NQ-HĐQT/ASG | 29/05/2025 | Về việc bổ sung nội dung hợp và thông qua nội dung miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023 – 2028, dự thảo tờ trình trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 | 100% |
| 22 | 07/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 29/05/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện QLV đối với nội dung thay đổi cơ cấu tổ chức của Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 23 | 08/2025/NQ-HĐQT/QLV-ASG | 30/05/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện QLV tại Công ty Cổ phần Logistics ASG đối với nội dung miễn nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc Công ty Cổ phần Logistics VietAir | 100% |
| 24 | 16/2025/NQ-HĐQT/ASG | 01/06/2025 | Về việc tái bổ nhiệm Kế toán trưởng Công ty và điều chỉnh hệ số bổ sung hiệu quả công việc của cán bộ quản lý | 100% |

| STT | Số Nghị quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-----|-------------------------|------------|--|-----------------|
| 25 | 09/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 23/06/2025 | Về việc đề cử nhân sự tham gia bầu thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025 – 2030 và chấp thuận ý kiến biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 26 | 17/2025/NQ-HĐQT/ASG | 24/06/2025 | Về việc phê duyệt kế hoạch tổ chức Lễ kỷ niệm 15 năm thành lập Công ty | 100% |
| 27 | 10/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 28/06/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện QLV tại Công ty Cổ phần Logistics ASG đối với nội dung tái bổ nhiệm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 28 | 18/2025/NQ-HĐQT/ASG | 30/06/2025 | Về việc tái bổ nhiệm Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG – Chi nhánh Bắc Ninh | 100% |
| 29 | 19/2025/NQ-HĐQT/ASG | 07/07/2025 | Về việc miễn nhiệm, bổ nhiệm Tổng Giám đốc và thay đổi người đại diện theo pháp luật Công ty TNHH Dịch vụ hàng không ASG; miễn nhiệm chức danh Trưởng Ban Đầu tư và Phát triển kinh doanh và chấm dứt hợp đồng đối với ông Trần Quốc Hùng | 100% |
| 30 | 20/2025/NQ-HĐQT/ASG | 11/07/2025 | Về việc triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 | 100% |
| 31 | 21/2025/NQ-HĐQT/ASG | 11/08/2025 | Về việc phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 của Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG; Thông qua nội dung sửa đổi Điều lệ Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển Khu công nghiệp ASG và Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | 100% |
| 32 | 22/2025/NQ-HĐQT/ASG | 28/08/2025 | Về việc phê duyệt chủ trương thanh lý 30 xe tải đồng lạnh thuộc sở hữu của Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG | 100% |
| 33 | 23/2025/NQ-HĐQT/ASG | 09/09/2025 | Về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc phụ trách Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG; Phân công nhiệm vụ giữa Chủ tịch HĐQT chuyên trách và thành viên Ban Tổng Giám đốc | 100% |
| 34 | 24/2025/NQ-HĐQT/ASG | 22/09/2025 | Về việc phê duyệt đầu tư mua xe ô tô con phục vụ công tác quản lý, điều hành và chủ trương thanh lý xe ô tô Toyota Land Cruiser Prado 30E-293.96 | 100% |
| 35 | 25/2025/NQ-HĐQT/ASG | 01/10/2025 | Về việc ban hành Quy chế tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG; phê duyệt ban hành Quy chế quản lý hoạt động của Người đại diện theo ủy quyền quản lý vốn góp tại doanh nghiệp khác (sửa đổi, bổ sung); phê duyệt ban hành Quy chế đầu tư mua sắm tài sản, vật tư, dịch vụ (sửa đổi, bổ sung) | 100% |
| 36 | 26/2025/NQ-HĐQT/ASG | 06/10/2025 | Phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án: “Công trình công cộng và phụ trợ sản xuất tại thửa đất ký hiệu CC&PTSX1” của Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển khu công nghiệp ASG | 100% |
| 37 | 11/2025/NQ-HĐQT/QLV/ASG | 09/10/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Logistics ASG và Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | 100% |

| STT | Số Nghị quyết | Ngày | Nội dung | Tỷ lệ thông qua |
|-----|--------------------------|------------|---|-----------------|
| 38 | 27/2025/NQ-HĐQT/ASG | 10/10/2025 | Về việc phê duyệt danh sách nhân sự vinh danh và tri ân nhân dịp kỷ niệm 15 năm ngày thành lập Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG | 100% |
| 39 | 12/2025/NQ-HĐQT/QLV /ASG | 20/10/2025 | Về việc chấp thuận nội dung xin ý kiến của Người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 40 | 28/2025/NQ-HĐQT/ASG | 27/10/2025 | Về việc phê duyệt mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư giai đoạn 2026 – 2030 của Tập đoàn | 100% |
| 41 | 29/2025/NQ-HĐQT/ASG | 13/11/2025 | Về việc thông qua ý kiến biểu quyết đối với các nội dung lấy ý kiến của cổ đông bằng văn bản của Công ty Cổ phần Logistics ASG | 100% |
| 42 | 30/2025/NQ-HĐQT/ASG | 30/11/2025 | Về việc phê duyệt chủ trương đầu tư “Dự án đầu tư xây dựng Khu dịch vụ Logistics tại Bắc Ninh – Giai đoạn mở rộng”; Điều chỉnh kế hoạch đầu tư năm 2025 | 100% |
| 43 | 31/2025/NQ-HĐQT/ASG | 11/12/2025 | Về việc chi thưởng cho thành viên HĐQT, BKS và Ban điều hành; Phê duyệt phương án vay vốn lưu động phát hành bảo lãnh thanh toán, bảo lãnh thực hiện hợp đồng phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh | 100% |
| 44 | 32/2025/NQ-HĐQT/ASG | 31/12/2025 | Về việc phê duyệt giao dịch với các bên có liên quan | 100% |

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong cơ cấu Hội đồng Quản trị của Công ty năm 2025, có 01 thành viên độc lập Hội đồng Quản trị là bà Trần Thị Bích Ngọc, đảm bảo tỷ lệ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Thành viên độc lập Hội đồng Quản trị đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng Cổ đông giao phó; tham gia đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề cần sự quyết định của Hội đồng Quản trị; tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành theo phân công công việc của Hội đồng Quản trị.



3. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2025

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát Công ty có 3 thành viên: 01 Trưởng Ban và 02 thành viên. Danh sách thành viên Ban kiểm soát và tỷ lệ nắm giữ cổ phần, chứng khoán khác, cụ thể như sau:

| STT | Ban kiểm soát | Chức danh | Tham gia điều hành | Số CP nắm giữ | Tỷ lệ sở hữu (%) |
|-----|--------------------|------------|--------------------------|---------------|------------------|
| 1 | Nguyễn Thị Lê Hằng | Trưởng ban | Không tham gia điều hành | 44.125 | 0,05 |
| 2 | Nguyễn Quang Đạt | Thành viên | Không tham gia điều hành | 0 | 0 |
| 3 | Trần Thị Nhường | Thành viên | Không tham gia điều hành | 13.195 | 0,01 |

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát được quy định tại Điều 170 của Luật Doanh nghiệp; Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Tập đoàn ASG; Căn cứ vào nhiệm vụ, kế hoạch của Ban kiểm soát đã được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 thông qua. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã thay mặt cổ đông kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty trong việc quản lý toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể:

- » Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất, kinh doanh, kế hoạch đầu tư năm 2025 của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc.
- » Kiểm tra, giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông;
- » Kiểm tra, giám sát việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật, quy định nội bộ của Công ty và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- » Giám sát Ban Tổng Giám đốc trong việc chấp hành các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, chấp hành các quy chế, quy định và các chế độ chính sách của Nhà nước. Đặc biệt là chế độ chính sách về tài chính kế toán. Thẩm định báo cáo tài chính, đảm bảo tính đúng đắn, minh bạch trong báo cáo. Phân tích, đánh giá tình hình tài chính, khả năng bảo toàn và phát triển vốn của Công ty;
- » Công tác kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời thực trạng, hiệu quả hoạt động của Công ty, để giúp phát hiện và khắc phục kịp thời những tồn tại trong hệ thống quản lý, điều hành hoạt động và hệ thống kiểm soát nội bộ.

4. CÁC GIAO DỊCH, LƯƠNG THƯỜNG, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

LƯƠNG, THƯỜNG, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

| STT | Họ tên | Chức danh | Tổng lương thưởng thù lao và các khoản lợi ích |
|-----|---------------------|--------------------------|--|
| 1 | Dương Đức Tính | Chủ tịch HĐQT | 1.803 |
| 2 | Trương Minh Hoàng | Thành viên HĐQT | 438 |
| 3 | Bùi Thị Lệ Hằng | Thành viên HĐQT | 60 |
| 4 | Nguyễn Hoàng Sơn | Thành viên HĐQT | 60 |
| 5 | Trần Thị Bích Ngọc | Thành viên độc lập HĐQT | 120 |
| 6 | Đặng Lưu Dũng | Thành viên HĐQT | 60 |
| 7 | Nguyễn Thái Hòa | Phó TGD PT | 116 |
| 8 | Đặng Thị Phương Nga | Kế toán trưởng | 864 |
| 9 | Nguyễn Thị Lê Hằng | Trưởng Ban Kiểm soát | 446 |
| 10 | Trần Thị Nhưường | Thành viên Ban Kiểm soát | 637 |
| 11 | Nguyễn Quang Đạt | Thành viên Ban Kiểm soát | 882 |

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA CỔ ĐÔNG NỘI BỘ

| STT | Người/tổ chức thực hiện giao dịch | Người/tổ chức thực hiện giao dịch | Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ | | Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ | | Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thường...) |
|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------|----------------------------|--------|--|
| | | | Số cổ phiếu | Tỷ lệ | Số cổ phiếu | Tỷ lệ | |
| 1 | Dương Đức Tính | Chủ tịch HĐQT | 8.564.634 | 9,43% | 11.903.929 | 13,11% | Giao dịch mua cổ phiếu để tăng tỷ lệ sở hữu |

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

| Tên tổ chức/cá nhân | Mối quan hệ liên quan với Công ty | Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp | Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ | Thời điểm giao dịch với Công ty | Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua | Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VNĐ) |
|-------------------------------|-----------------------------------|---|---|---------------------------------|--|---|
| I | | | | | | |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ hàng hóa Giá trị: 65.135.181.190 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ kho bãi Giá trị: 9.813.842.781 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê phương tiện vận tải Giá trị: 385.526.000 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu chuyển giao quyền sử dụng thương hiệu Giá trị: 5.800.763.556 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Chi phí Dịch vụ hàng hóa Giá trị: 35.515.913.271 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Thu hồi vốn góp hợp tác kinh doanh Giá trị: 300.000.000.000 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Cho vay Giá trị: 300.000.000.000 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu từ Hợp đồng hợp tác kinh doanh Giá trị: 11.333.333.334 VNĐ |

| Tên tổ chức/cá nhân | Mối quan hệ liên quan với Công ty | Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp | Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ | Thời điểm giao dịch với Công ty | Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHCĐ/HĐQT thông qua | Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VNĐ) |
|--|-----------------------------------|---|--|---------------------------------|---|---|
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu tài chính từ thu cổ tức Giá trị: 7.794.800.400 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu tài chính từ lãi tiền cho vay Giá trị: 19.808.219.177 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ. Giá trị: 2.116.562.552 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Logistics ASG | Công ty con | 4601126886 cấp ngày 26/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5 – Khu công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Nhận cổ tức. Giá trị: 42.614.206.600 VNĐ |
| II | | | | | | |
| Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển khu công nghiệp ASG | Công ty con | 461543128 cấp ngày 06/08/2025 do Sở Tài chính Thành phố Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê kho bãi, văn phòng Giá trị: 514.560.000 VNĐ |
| Công ty TNHH Hạ tầng và Phát triển khu công nghiệp ASG | Công ty con | 461543128 cấp ngày 06/08/2025 do Sở Tài chính Thành phố Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ Giá trị: 47.740.340 VNĐ |
| III | | | | | | |
| Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | Công ty con | 0109240049 cấp ngày 18/07/2025 do Sở Tài chính TP. Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ kho bãi, văn phòng Giá trị: 296.928.000 VNĐ |
| Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | Công ty con | 0109240049 cấp ngày 18/07/2025 do Sở Tài chính TP. Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê phương tiện vận tải Giá trị: 196.000.000 VNĐ |

| Tên tổ chức/cá nhân | Mối quan hệ liên quan với Công ty | Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp | Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ | Thời điểm giao dịch với Công ty | Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHCĐ/HĐQT thông qua | Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VNĐ) |
|---|-----------------------------------|---|--|---------------------------------|---|---|
| Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | Công ty con | 0109240049 cấp ngày 18/07/2025 do Sở Tài chính TP. Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu chuyển giao quyền sử dụng thương hiệu Giá trị: 483.365.371 VNĐ |
| Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | Công ty con | 0109240049 cấp ngày 18/07/2025 do Sở Tài chính TP. Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Chi phí mua hàng hóa Giá trị: 54.490.759 VNĐ |
| Công ty TNHH Dịch vụ Hàng không ASG | Công ty con | 0109240049 cấp ngày 18/07/2025 do Sở Tài chính TP. Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ Giá trị: 25.311.197 VNĐ |
| IV | | | | | | |
| Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | Công ty con | 0107372515 cấp ngày 18/09/2025 do Sở Tài chính TP Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ kho bãi, văn phòng Giá trị: 10.433.893.527 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | Công ty con | 0107372515 cấp ngày 18/09/2025 do Sở Tài chính TP Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê phương tiện vận tải Giá trị: 5.262.522.322 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | Công ty con | 0107372515 cấp ngày 18/09/2025 do Sở Tài chính TP Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu từ chuyển giao quyền sử dụng thương hiệu Giá trị: 850.451.396 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | Công ty con | 0107372515 cấp ngày 18/09/2025 do Sở Tài chính TP Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Chi phí mua dịch vụ, hàng hóa, công cụ dụng cụ Giá trị: 1.631.109.335 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Dịch vụ Sân bay Sài Gòn | Công ty con | 0107372515 cấp ngày 18/09/2025 do Sở Tài chính TP Hà Nội | Khu dịch vụ Logistics, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ Giá trị: 12.022.715 VNĐ |

| Tên tổ chức/cá nhân | Mối quan hệ liên quan với Công ty | Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp | Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ | Thời điểm giao dịch với Công ty | Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHCĐ/HĐQT thông qua | Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VNĐ) |
|---------------------------------------|-----------------------------------|---|--|---------------------------------|---|--|
| V | | | | | | |
| Công ty TNHH Vận Tải ASG | Công ty con | 4601547193 cấp ngày 15/09/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5, Khu Công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê kho bãi, văn phòng Giá trị: 431.520.000 VNĐ |
| Công ty TNHH Vận Tải ASG | Công ty con | 4601547193 cấp ngày 15/09/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5, Khu Công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu từ chuyển giao quyền sử dụng thương hiệu Giá trị: 1.487.946.911 VNĐ |
| Công ty TNHH Vận Tải ASG | Công ty con | 4601547193 cấp ngày 15/09/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5, Khu Công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Chi phí dịch vụ vận tải Giá trị: 647.910.390 VNĐ |
| Công ty TNHH Vận Tải ASG | Công ty con | 4601547193 cấp ngày 15/09/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Thái Nguyên | Lô số 5, Khu Công nghiệp Yên Bình, Phường Vạn Xuân, Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ Giá trị: 63.091.678 VNĐ |
| VI | | | | | | |
| Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay Phía Nam | Công ty con | 0108895483 cấp ngày 07/09/2022 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 4, Tòa nhà NTS, Sân bay Quốc tế Nội Bài, Xã Nội Bài, TP Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Lãi tiền vay Giá trị: 1.018.297.808 VNĐ |
| Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay Phía Nam | Công ty con | 0108895483 cấp ngày 07/09/2022 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 4, Tòa nhà NTS, Sân bay Quốc tế Nội Bài, Xã Nội Bài, TP Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả gốc vay Giá trị: 34.000.000.000 VNĐ |
| Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay Phía Nam | Công ty con | 0108895483 cấp ngày 07/09/2022 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 4, Tòa nhà NTS, Sân bay Quốc tế Nội Bài, Xã Nội Bài, TP Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Nhận tiền vay Giá trị: 46.000.000.000 VNĐ |

| Tên tổ chức/cá nhân | Mối quan hệ liên quan với Công ty | Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp | Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ | Thời điểm giao dịch với Công ty | Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHCĐ/HĐQT thông qua | Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (VNĐ) |
|--|-----------------------------------|---|---|---------------------------------|---|--|
| Công ty TNHH Dịch vụ Sân bay Phía Nam | Công ty con | 0108895483 cấp ngày 07/09/2022 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 4, Tòa nhà NTS, Sân bay Quốc tế Nội Bài, Xã Nội Bài, TP Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Nhận phân chia lợi nhuận: 5.509.275.000 VNĐ |
| VII | | | | | | |
| Công ty Cổ phần Sân bay Quốc tế Cam Ranh | Công ty con | 4200810665 cấp ngày 18/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Khánh Hòa | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, Phường Bắc Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Chi phí dịch vụ lữ hành Giá trị: 190.631.436 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Sân bay Quốc tế Cam Ranh | Công ty con | 4200810665 cấp ngày 18/08/2025 do Sở Tài chính Tỉnh Khánh Hòa | Sân bay Quốc tế Cam Ranh, Phường Bắc Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Lãi tiền vay Giá trị: 3.450.000.000 VNĐ |
| VIII | | | | | | |
| Công ty Cổ phần Sản xuất và Thương mại Dịch vụ Ngọc Bảo Linh | Công ty con | 0106060753 cấp ngày 22/10/2024 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 3 tòa nhà NTS, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu Dịch vụ cho thuê kho bãi, văn phòng Giá trị: 68.000.000 VNĐ |
| Công ty Cổ phần Sản xuất và Thương mại Dịch vụ Ngọc Bảo Linh | Công ty con | 0106060753 cấp ngày 22/10/2024 do Sở KH&ĐT Thành phố Hà Nội | Tầng 3 tòa nhà NTS, Cảng HKQT Nội Bài, Xã Nội Bài, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Trả hộ Giá trị: 24.524.388 VNĐ |
| IX | | | | | | |
| Công ty Cổ phần Vinaeco – Chi nhánh Miền Nam | Công ty con | 0100108504 cấp ngày 14/08/2025 do Sở Tài chính Thành phố Hà Nội | Thôn Tự Khoát, Xã Thanh Trì, Thành phố Hà Nội, Việt Nam | 01/2025 – 12/2025 | 01/2025/QĐ-HĐQT/ASG | Doanh thu bán phương tiện vận tải Giá trị: 15.768.000.000 VNĐ |

VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty tuân thủ thực hiện các quy định của pháp luật, Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy chế, quy định có liên quan nhằm đảm bảo công tác quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao.